

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2012 - 2014

### Α ΦΑΣΗ - ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα, μέσα από ένα πλέγμα θεσμικών ρυθμίσεων, αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στο Δήμο. Στόχος είναι η διαδικασία προγραμματισμού, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του Δήμου, να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Ελαφονήσου, αποτελεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής - λειτουργικής ανάπτυξης για τη δημοτική περίοδο, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού, σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Ειδικότερα, αποτελεί ένα πλαίσιο στρατηγικών στόχων και προτεραιοτήτων που εξειδικεύονται σε δράσεις με ορίζοντα τετραετίας, για την προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την αναβάθμιση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί το βασικό προγραμματικό του εργαλείο. Συνδέεται με το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης, το Τεχνικό Πρόγραμμα και τον Ετήσιο Προϋπολογισμό του Δήμου. Ως εκ τούτου αποτελεί ένα χρήσιμο εργαλείο παρακολούθησης της εξέλιξης του Δήμου σε όλους τους τομείς κατά τη διάρκεια της δημοτικής περιόδου, αλλά και συγκρίσιμο εργαλείο μεταξύ τετραετιών.

Να σημειωθεί ότι πρόκειται για την πρώτη αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης της περιφέρειας της Ελαφονήσου από τοπική αρχή και την πρώτη ενέργεια ανάπτυξης εξειδικευμένης Στρατηγικής βασισμένης στις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας, στις προοπτικές και τη δυναμική της περιοχής του νησιωτικού Δήμου Ελαφονήσου. Αναφορικά με την παρουσίαση της υφιστάμενης κατάστασης σημειώνεται ότι σε κάθε τομέα συγκεκριμενοποιείται η ακριβής περίοδος η οποία περιγράφεται, προκειμένου να είναι εφικτή η δυνατότητα σύγκρισης στοιχείων και αξιολόγησης της προόδου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα θα λειτουργήσει δεσμευτικά για τη σημερινή δημοτική αρχή, ενώ από αυτό θα προκύψουν οι διαφορές με προηγούμενες και επόμενες περιόδους.

#### **Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, καταρτίζεται σε δύο φάσεις:**

Στην **Α' Φάση** γίνεται περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, παρουσιάζεται ο **Στρατηγικός Σχεδιασμός του Δήμου** και οι αναπτυξιακές του προτεραιότητες. Πιο αναλυτικά στην Α' φάση περιγράφεται και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση του Δήμου σε σχέση με τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, αναπτυξιακά και οικονομικά χαρακτηριστικά του καθώς και η βασική οργανωτική του δομή. Η περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης γίνεται με διαθέσιμα στοιχεία του πρώτου εξαμήνου του 2011.

Στη συνέχεια, διατυπώνεται το αναπτυξιακό όραμα για τη περιοχή του Δήμου και προσδιορίζεται η στρατηγική του, δηλαδή οι γενικοί στόχοι προκειμένου να πετύχει το όραμα του. Επίσης προσδιορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός αφού περάσει από την έγκριση του Δημοτικού Συμβουλίου τίθεται σε διαβούλευση για δύο εβδομάδες.

Στη **Β' Φάση** πραγματοποιείται ο **Επιχειρησιακός και ο Οικονομικός Προγραμματισμός του Δήμου**. Οι άξονες και τα μέτρα του Προγράμματος εξειδικεύονται σε σχέδια δράσης των

υπηρεσιών του Δήμου, τα οποία θα υλοποιηθούν στη βάση συγκεκριμένου χρονικού και οικονομικού προγραμματισμού. Η κατ' έτος εξειδίκευση και ο λεπτομερής προγραμματισμός των δράσεων που προβλέπονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, καθώς και ο οικονομικός τους προγραμματισμός, συνιστούν τα Ετήσια Προγράμματα Δράσης. Για την ανάπτυξη του επιχειρησιακού προγράμματος λαμβάνονται υπόψη τα σχόλια που ελήφθησαν κατά τη διάρκεια της διαβούλευσης επί του Στρατηγικού Σχεδιασμού.

Το κείμενο της Α΄ Φάσης (Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού) συζητήθηκε και ψηφίστηκε στο Δημοτικό Συμβούλιο, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τίθεται σε δημόσια διαβούλευση για περίοδο δύο εβδομάδων. Φορείς και πολίτες καλούνται και μπορούν να καταθέσουν στη διάρκεια της διαβούλευσης τις παρατηρήσεις, τις προτάσεις και τις εισηγήσεις τους, αναφορικά με το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού (Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2012-14) του Δήμου Ελαφονήσου στην ηλεκτρονική διεύθυνση [web@elafonisos.gov.gr](mailto:web@elafonisos.gov.gr) ή να τις καταθέσουν εγγράφως στα γραφεία του Δήμου. Οι προτάσεις και οι παρατηρήσεις θα ενσωματωθούν στο τελικό κείμενο, κατόπιν αξιολόγησης από το Δημοτικό Συμβούλιο και την Οικονομική Επιτροπή.

# ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΕΛΑΦΟΝΗΣΟΥ

## 2012-2014

### Α' Φάση: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

#### Περιεχόμενα

ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....	3
Σκοπός .....	3
Θεσμικό Πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων .....	5
Διαδικασία Κατάρτισης .....	6
Μεθοδολογία Κατάρτισης .....	9
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ.....	10
Έντυπο ΕΠ 01.....	10
Έντυπο ΕΠ 02.....	12
Έντυπο ΕΠ 03.....	16
Έντυπο ΕΠ 04.....	22
Έντυπο ΕΠ 05.....	24

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

### Σκοπός

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των Δήμων έχει σκοπό την προώθηση της τοπικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης.

Ο θεσμός των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων έχει ήδη διανύσει μια τετραετία από την πρώτη εφαρμογή του, στους Δήμους με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων. Από το 2011 επεκτείνεται και σε μικρότερους πληθυσμιακά Δήμους, όπως είναι ο Δήμος Ελαφονήσου.

### A) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κατά κύριο λόγο θα προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που θα πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς :

- α) την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής
- β) τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του
- γ) τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης

### B) Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της Δημοτικής και τοπικής ανάπτυξης το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (ως φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών αλλά και ως θεσμού διασφάλισης της υλοποίησης πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής, στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών), με σκοπούς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της λειτουργίας της. Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν :

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη, στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών της, της ανάπτυξης του
- υφιστάμενου προσωπικού, της μηχανοργάνωσης, της προμήθειας εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων
- στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης

### Γ) Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου

Ο ρόλος του Δήμου, πλέον των οριοθετημένων από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιοτήτες, είναι να μεριμνά για τη συνολική ευημερία της περιοχής του. Η διοίκηση γίνεται αντιληπτή όχι μόνο ως διοίκηση για τη παροχή ορισμένων πάγιων υπηρεσιών του Δήμου, αλλά ως μέριμνα για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Σ' αυτή την κατεύθυνση το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου θα πρέπει να επισημαίνει τη συμβολή που μπορούν να έχουν στην ανάπτυξή του Δήμου:

- Οι τοπικοί κοινωνικοί και οικονομικοί φορείς, ιδιωτικές επιχειρήσεις, ευρύτερες μη κυβερνητικές οργανώσεις)
- Οι όμοροι και άλλοι κοντινοί Δήμοι και η Περιφέρεια
- Οι λοιποί φορείς του πολιτικό-διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί φορείς και Περιφέρεια)

Το πρόγραμμα εκτός των άλλων στοχεύει επίσης, στην αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα, σε τοπικό, διαπεριφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο, για τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

**Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται και από τη διαδικασία συμμετοχής των δημοτών.**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών.

### **Θεσμικό πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων**

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίζεται για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α.

Με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. Α΄ βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ Α΄ βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π., όπως με:

1. την υπ'αρ. 18183/13-4-2007 (ΦΕΚ 534 /Β/2007) Υπουργική Απόφαση στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
2. την με αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
3. την αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α΄ βαθμού
4. το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α΄ βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
5. την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13-4-2007

6. Το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011 με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού».
7. Η περίπτωση ε) της παραγράφου 6 του άρθρου 12 του Ν.4018/2011 (ΦΕΚ Α'215)
8. Η παράγραφος 5 του άρθρου 2 της Πράξης Νομοθετικού Περιεχομένου (ΦΕΚ 268Α'/21-12-2011) που κυρώθηκε με το άρθρο 2 παρ. 5 του Ν.4047/2012(Α'31).

Σύμφωνα με το Ν.3852/2010, για το μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των Δήμων εκπονείται πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (ΕΠ), το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης (ΕΠΔ) και ετήσιο οικονομικό προϋπολογισμό. Το Τεχνικό Πρόγραμμα καταρτίζεται μαζί με το ΕΠΔ, αποτελεί μέρος του και επισυνάπτεται σ' αυτό ως Παράρτημα.

Σύμφωνα με την Υ.Α 5694/3-2-2011 (Τροποποίηση της Υ.Α. 18183/2-4-2007) το ΕΠ:

- Ειδικά για την τρέχουσα περίοδο, έχει τριετή διάρκεια (2012-2014)
- Το ΕΠΔ για το 2012 συντάσσεται μαζί με το ΕΠ.
- Οι μικροί πληθυσμιακά δήμοι καταθέτουν επιχειρησιακό πρόγραμμα απλοποιημένης μορφής.

### **Διαδικασία Κατάρτιση Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου, στο βήμα αυτό, καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη κάθε αναπτυξιακής προτεραιότητας του Στρατηγικού Σχεδίου. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο αναφέρεται τόσο σε δράσεις τοπικής ανάπτυξης όσο και σε δράσεις εσωτερικής ανάπτυξης.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Ελαφονήσου καταρτίζεται σε δύο φάσεις - ενότητες:

**Φάση Α΄:** Στρατηγικός Σχεδιασμός των Δράσεων του Δήμου για την τετραετία 2011-2014

**Φάση Β΄:** Επιχειρησιακός Σχεδιασμός, Οικονομικός Προγραμματισμός και ορισμός δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης για την τριετία 2012-2014

Αναλυτικότερα:

#### **Η Φάση Α΄ περιλαμβάνει**

- Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου στους τομείς «Δήμος - Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας Τοπικής Αυτοδιοίκησης», «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής», «Υγεία Παιδεία, Πολιτισμός και Κοινωνική Πολιτική» και «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση» (η περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης αφορά στην περίοδο του 1ου εξαμήνου του 2011).
- Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των υπηρεσιών του, όπως αυτές έχουν διαμορφωθεί έως το τέλος του 1ου εξαμήνου του 2011.

- Καθορισμό του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου - Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου για την επομένη τετραετία 2011-2014 που οργανώνεται σε τέσσερις άξονες:

### **Άξονας 1ος**

Δήμος - Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας

- Ισχυροποίηση θέσης του Δήμου

(αφορά στο εσωτερικό του Δήμου, δομή και οργάνωση, παρεχόμενες υπηρεσίες και διαφάνεια και εξωτερικά, συνεργασίες διαβαθμικές, διαδημοτικές και υπερτοπικές, συμμετοχή σε δίκτυα, συνδέσμους, προγράμματα, κτλ)

- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση - Ευρυζωνικότητα

(αφορά στην ανάπτυξη ηλεκτρονικών υπηρεσιών, εκπαίδευση και ηλεκτρονική επικοινωνία, αναβάθμιση συστημάτων - πρόκειται για τομέα κομβικό για τις νησιωτικές, απομονωμένες και απομακρυσμένες περιοχές)

### **Άξονας 2ος**

Περιβάλλον - Αναβάθμιση Ποιότητας Ζωής

- Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

(αφορά σε θέματα Αστικής Ανάπτυξης, Καθαριότητα, Πολιτική Προστασία, κτλ)

- Πράσινο Μοντέλο Ανάπτυξης

(αφορά στην περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση της τοπικής κοινωνίας, την προστασία του τοπικού οικοσυστήματος και επεκτείνεται στην εφαρμογή μεθόδων για τη βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας και αξιοποίηση ενεργειακών πόρων - πρόκειται για τομέα κομβικό για περιοχές με ιδιαίτερα ευαίσθητο οικοσύστημα και σημαντική διάθεση ενεργειακών πόρων)

### **Άξονας 3<sup>ος</sup>**

Δημότες - Κάτοικοι – Βελτίωση Ποιότητας Ζωής

- Υγεία
- Παιδεία
- Πολιτισμός
- Κοινωνική Δράση και συνέργειες με τοπικούς Φορείς

### **Άξονας 4ος**

Τοπική Οικονομία

- Επιχειρηματικότητα και Απασχόληση

(αφορά στην προστασία και ανάδειξη των βασικών οικονομιών της περιοχής, στον εντοπισμό προβλημάτων και αναγκών της τοπικής αγοράς, εμπόριο και παρεχόμενες υπηρεσίες και σε προτάσεις για την ανάδειξη νέων ευκαιριών, την ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικότητας και απασχόλησης)

- Τουριστικός Προορισμός

(αφορά στην ανάπτυξη εξειδικευμένου σχεδίου δράσης για την ανάπτυξη του βασικού τομέα της τοπικής οικονομίας - προώθηση εναλλακτικού τουρισμού, αναβάθμιση και εμπλουτισμός τοπικού τουριστικού προϊόντος)

- Συνεργασία με όμορους Δήμους και την Περιφέρεια για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών αλλά και συνεργασίας μεταξύ Περιφέρειας-Δήμου.
- Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο και Διαδικασίες Διαβούλευσης
- Σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης
- Πιθανή αναθεώρηση σημείων του Στρατηγικού Σχεδίου με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης

### **Η Φάση Β΄ περιλαμβάνει**

- Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου το οποίο αναλύεται σε Άξονες, Μέτρα, Στόχους, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου, και σε δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του Δήμου.
- Ιεράρχηση & τριετής προγραμματισμός των δράσεων
- Προγραμματισμός και κωδικοποίηση δράσεων
- Εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων
- Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης
- Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων
- Προσδιορισμό Δεικτών Παρακολούθησης (εισροών, εκροών και αποτελέσματος) και Αξιολόγησης με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος από το Δημοτικό Συμβούλιο και την Οικονομική Επιτροπή
- Έλεγχο από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση (Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ) για τη νομιμότητα της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος, με υποβολή σχετικής έκθεσης εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο
- Δημοσιοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος από το Δήμο.



<b>ΒΗΜΑΤΑ</b>
<b>ΒΗΜΑ 1: ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗ</b> ✓
<b>ΒΗΜΑ 2: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b> ✓
<b>ΒΗΜΑ 3: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ - ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b> ✓
<b>ΒΗΜΑ 4: ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΟΜΟΡΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ</b> ✓
<b>ΒΗΜΑ 5: ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b> ✓ <b>ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ (σε εξέλιξη)</b>
<b>ΒΗΜΑ 6: ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ</b>
<b>ΒΗΜΑ 7: ΠΕΝΤΑΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΠ</b>
<b>ΒΗΜΑ 8: ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ</b>
<b>ΒΗΜΑ 9: ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ</b>

## Μεθοδολογία Κατάρτισης

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει Άξονες, Μέτρα, Στόχους, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου, και Δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του Δήμου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καταρτίζεται από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης σε συνεργασία με την Υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο. Για την επίτευξη των Στόχων του κάθε Μέτρου σχεδιάζεται σειρά Δράσεων.

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου απαιτούνται οι εξής ενέργειες:

1. Εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις
2. Συνοπτική περιγραφή του σχεδίου δράσης για κάθε αρμόδια υπηρεσία

Η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος για την επόμενη τριετία 2012-2014 ελλείψει Υπηρεσίας Προγραμματισμού, θα πραγματοποιηθεί από τα στελέχη της Διοικητικής και Οικονομικής Υπηρεσίας, το Γραφείο Δημάρχου και τους συνεργάτες του Δήμου Ελαφονήσου. Την ομάδα έργου συντονίζει ο Δήμαρχος Παναγιώτης Μ Ψαρομμάτης.

# ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Παρουσίαση υφιστάμενης κατάστασης 1<sup>ου</sup> εξαμήνου 2011

## Έντυπο ΕΠ 01

ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_ΜΔ_01: ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	
ΔΗΜΟΣ	ΕΛΑΦΟΝΗΣΟΥ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΛΑΚΩΝΙΑΣ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
ΕΔΡΑ	ΕΛΑΦΟΝΗΣΟΣ
ΘΕΣΗ & ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ & ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	
<p>Ο Δήμος Ελαφονήσου αποτελεί έναν από τους πέντε (5) δήμους της Περιφερειακής Ενότητας Λακωνίας και το μοναδικό νησιωτικό Δήμο της Περιφέρειας Πελοποννήσου. Πρόκειται για το μικρότερο Δήμο της Περιφερειακής Ενότητας αλλά και της Περιφέρειας με πληθυσμό περίπου 1.000 κατοίκους. Η Ελαφόνησος είναι σημαντικός τουριστικός προορισμός. Οι δείκτες επισκεψιμότητας αποδεικνύουν τη σημαντικότητα και τη συμβολή στην τουριστική οικονομία της Λακωνίας αλλά και στη διαμόρφωση της εικόνας της Περιφέρειας. Στη νήσο Ελαφόνησο βρίσκονται δύο από τις πλέον αναγνωρισμένες παραλίες της Μεσογείου γεγονός καθοριστικό για τη διαμόρφωση του τουριστικού προφίλ της Περιφέρειας Πελοποννήσου στο πλαίσιο του θαλάσσιου τουρισμού. Παράλληλα, η Ελαφόνησος αποτελεί σημείο αναφοράς για την Λακωνία αλλά και για την ευρύτερη Περιφέρεια στον τομέα του Πολιτισμού, αφού στον υποθαλάσσιο χώρο της Ελαφονήσου βρίσκεται το εξαιρετικής σημασίας μνημείο πολιτισμού, ίσως η αρχαιότερη βυθισμένη πολιτεία στον κόσμο σύμφωνα με τις έως σήμερα έρευνες, Παυλοπέτρι Ελαφονήσου. Συμπληρωματικά, ως προς τη συμβολή στον τομέα του πολιτισμού να αναφερθεί ότι στο σύνολο της η περιφέρεια του Δήμου Ελαφονήσου αποτελεί κηρυγμένο αρχαιολογικό και ενάλιο αρχαιολογικό χώρο. Επιπλέον, σημαντικός είναι ο ρόλος του Δήμου Ελαφονήσου στη διαμόρφωση του περιβαλλοντικού προφίλ της Περιφέρειας. Εντός διοικητικών ορίων του Δήμου Ελαφονήσου βρίσκεται το επίσης εξαιρετικής σημασίας μνημείο φύσης, η Λίμνη Στρογγύλη η οποία επηρεάζει καθοριστικά το οικοσύστημα της ευρύτερης περιοχής και η οποία αποτελεί σημαντικό σημείο-σταθμό κατά την διάρκεια της εαρινής μετανάστευσης – διαχείμασης για τα πουλιά. Η Ελαφόνησος χαρακτηρίζεται για τα ενδημικά είδη χλωρίδας, τα σπουδαία μνημεία φύσης μεταξύ των οποίων οι παραλίες με τα θαλασσόκεδρα και τις αμμοθίνες, ενώ αποτελεί στο σύνολο της περιοχή NATURA 2000. Η Ελαφόνησος κατέχει στρατηγικής σημασίας θέση, τόσο γεωγραφικά ευρισκόμενη στον νοτιότερο άκρο της Πελοποννήσου, όσο και ευρύτερα λόγω του νησιωτικού της χαρακτήρα, των μνημείων φύσης και πολιτισμού, της ιδιαίτερης κουλτούρας της τοπικής κοινωνίας που σε συνδυασμό με τον ισχυρό αλιευτικό στόλο, την αλιευτική-ναυτική παράδοση και τη θαλασσίνη γαστρονομία ενισχύουν το τουριστικό προϊόν της Λακωνίας και λειτουργούν συμπληρωματικά στα συγκριτικά πλεονεκτήματα του τουριστικού προορισμού Πελοποννήσου. Η Ελαφόνησος είναι ένας τουριστικός προορισμός με τεράστιες προοπτικές ανάπτυξης ιδίως στον τομέα του θαλάσσιου εναλλακτικού τουρισμού, αλλά και ένας πρόσφορος επενδυτικός προορισμός μικρής και μ/μεσαίας επιχειρηματικής δράσης, σημαντικός για την οικονομία της ευρύτερης περιοχής. Ο Δήμος Ελαφονήσου συμβάλει στην τελική διαμόρφωση του προφίλ της Λακωνίας και της Πελοποννήσου και αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του αναπτυξιακού σχεδιασμού της Περιφέρειας.</p>	

Έκταση (τ.χμ.):

23

Πραγματικός Πληθυσμός:

1991

725

2001

746

2011

1050

Πυκνότητα Πληθυσμού:

1991

36,26/τ.χμ

2001

37,26/τ.χμ

2011

52,5/τ.χμ

**Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2001):**

Σύνολο	0-5	6-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 ετών και άνω
746	36	66	100	171	146	94	116	17

**Δημογραφικοί δείκτες (2001) :**

Δείκτης Γήρανσης

130

Δείκτης Εξάρτησης

46

Δείκτης Αντικατάστασης

104

**ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ/ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ**

Υπάρχει μια ελαφρά ανομοιογένεια στη φυλετική σύνθεση του πληθυσμού με το ποσοστό των αρρένων να είναι μεγαλύτερο αυτού των θηλέων. (Άρρενες 52,28 %, Θήλειες 47,72%).

Ο δείκτης γήρανσης προκύπτει από την εκατοστιαία αναλογία του πληθυσμού με ηλικία άνω των 65 ετών, προς τον πληθυσμό με ηλικία κάτω των 14 ετών. Για το Δήμο Ελαφονήσου υπολογίζεται σε 130 μονάδες. Ο αντίστοιχος δείκτης του Νομού Λακωνίας είναι 173 και του συνόλου του ελληνικού πληθυσμού 110.

Αυτό σημαίνει πως ο πληθυσμός της Ελαφονήσου θα μπορούσε να θεωρηθεί ελαφρώς γηρασμένος συγκριτικά με το σύνολο του ελληνικού πληθυσμού, αλλά εμφανώς νεότερος συγκριτικά με της Λακωνίας που παρουσιάζει έντονες τάσεις γήρανσης.

Ο δείκτης εξάρτησης είναι ο λόγος του αθροίσματος ατόμων ηλικίας 0-14 ετών και 65 ετών και άνω (δηλαδή των μη παραγωγικών ηλικιών), προς τα άτομα ηλικίας 15-65 (παραγωγικές). Σκοπός του δείκτη είναι να βρεθεί η αναλογία μεταξύ εξαρτώμενων ατόμων, δηλαδή αυτών που δεν μπορούν να συμμετέχουν στην παραγωγική διαδικασία προς τα άτομα που θεωρείται ότι συμμετέχουν στην παραγωγική διαδικασία.

Ο δείκτης εξάρτησης της Ελαφονήσου, του νομού Λακωνίας και του ελληνικού πληθυσμού είναι 46, 61 και 47 αντίστοιχα. Η χαμηλή τιμή του δείκτη εξάρτησης για τον τοπικό πληθυσμό μας δίνει το δικαίωμα να θεωρήσουμε την Ελαφονήσο ως τόπο με προοπτική οικονομικής ανάπτυξης συγκρίνοντάς τη με το νομό Λακωνίας, όπου ο παραγωγικός πληθυσμός είναι επιβαρυσμένος με τη συντήρηση του εξαρτώμενου.

Τέλος ο δείκτης αντικατάστασης εκφράζει την εναλλαγή μεταξύ των ηλικιών που μετέχουν στην παραγωγική διαδικασία. Υπολογίζεται ως ο λόγος των ατόμων ηλικίας 15-24 προς τα άτομα ηλικίας 55-64, δηλαδή των ατόμων που ετοιμάζονται να εισέλθουν στην παραγωγική διαδικασία και αυτών που αναμένονται να εξέλθουν από την παραγωγική διαδικασία. Ο δείκτης αντικατάστασης της Ελαφονήσου, του νομού Λακωνίας και του ελληνικού πληθυσμού είναι 104, 94 και 113 αντίστοιχα.

Και σε αυτό το δείκτη η Ελαφονήσος παρουσιάζει καλύτερες επιδόσεις συγκριτικά με τον ευρύτερο πληθυσμό της Λακωνίας. Η άνω των 100 μονάδων τιμή του δείκτη αντικατάστασης αποδεικνύει τη δυνατότητα ανάπτυξης του νησιού, επενδύοντας στις μικρότερες ηλικιακές ομάδες που σταδιακά θα εισέρχονται στην παραγωγική διαδικασία.

Επιπλέον προκύπτει μία σημαντική αύξηση του πληθυσμού της Ελαφονήσου. Η αύξηση του πληθυσμού εκτιμάται ότι οφείλεται στην οικονομική μεγέθυνση του νησιού εξαιτίας του τουρισμού. Χαρακτηριστικό είναι ότι παρά το γενικό πρόβλημα της μείωσης των γεννήσεων στην Ελλάδα, στην Ελαφονήσο εξακολουθούν να γεννώνται αρκετά παιδιά, ενώ υπάρχουν σχεδόν 85 πολύτεκνες οικογένειες.

**Αναλυτικά δημογραφικά στοιχεία (παλαιότερες απογραφές)**

Περιοχή	Απογραφή 2001	Απογραφή 2011
Ελαφονήσος, η (νήσος)	625	1050
Κάτω Νησί	68	148
Καπάρι	6	39
Λεύκη	35	19
Πούντα	13	18

**Έντυπο ΕΠ 02**

<b>ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_ΜΔ_02: ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</b>	
<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>
Γραφείο Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών	Δημοτική Κατάσταση (Ληξιαρχείο & Πολιτικοί γάμοι, Δημοτολόγιο & Εκλογικοί Κατάλογοι, Μητρώο Αρρένων & Στρατολογία, Αλλοδαποί)
	Άδειες – Αιτήσεις και Εξυπηρέτηση Πολιτών
	Κοινωνική Πολιτική (Σχολεία, Περιφερειακό Ιατρείο, Ανταπόκριση ΟΓΑ)
	Ασφάλεια – Πολιτική προστασία
	Ύδρευση, Τηλεπικοινωνίες - ευρυζωνικότητα, μεταφορές
	Οικονομικές υπηρεσίες (προϋπολογισμοί, απολογισμοί, χρημ. Εντάλματα)
	Καθαριότητα (αποκομιδή, κοινόχρηστοι χώροι)
Υπηρεσία καθαριότητας Και Ποιότητας Ζωής	Καθαριότητα Δημόσιων Κτιρίων
	Συντήρηση Πρασίνου
	Δημόσια Κτίρια, Φωτισμός
	Συντήρηση κοινόχρηστων χώρων
	Υποστήριξη δράσεων
<b>ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟ ΕΠΙΧΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</b>	
<b>A/A</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>
Περιφέρεια Πελοποννήσου	Αποκατάσταση ΧΑΔΑ Δήμων Περιφέρειας
<b>ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ</b>	
Δήμος Σπάρτης (τέως ΤΥΔΚ)	Τεχνικές Υπηρεσίες
Δήμος Μονεμβασίας	Ταμειακή Υπηρεσία

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΤΟΜΕΑΣ	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ΑΝΑΓΚΕΣ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
<p>Τομέας 1 Περιβάλλον &amp; Ποιότητα Ζωής (περιλαμβάνει Γεωγραφικό – Φυσικό – Οικιστικό Περιβάλλον, Αστικό πράσινο, Κυκλοφορία, τεχνικές Υποδομές)</p>	<p>Προβλήματα/Ανάγκες/Περιορισμοί</p> <p>Απόσταση από ηπειρωτική χώρα Ανάγκη ρύθμισης ακτοπλοϊκών και χερσαίων συνδέσεων και συγκοινωνιών – πρόσβαση σε λιμένες – προβλήτες Έλλειψη Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού Ανάγκη διεύρυνσης οικισμού Ανάγκη ρυθμίσεων δόμησης Ελλείψεις στις λιμενικές υποδομές Ελλιπές οδικό δίκτυο εντός και εκτός περιφέρειας δήμου Ανάγκη υποδομής διαχείρισης υγρών αποβλήτων Έλλειψη χώρων ψυχαγωγίας και άθλησης Ελλείψεις σε κυκλοφοριακές ρυθμίσεις Περιορισμοί στη δημιουργία / αναβάθμιση υποδομών λόγω κωλυμάτων από συναρμόδιες δημόσιες υπηρεσίες-φορείς Καθυστερήσεις στις αδειοδοτήσεις και προβλήματα γραφειοκρατίας</p>	<p>Δυνατότητες/Ευκαιρίες</p> <p>Ανάδειξη φυσικού κάλους και βιοποικιλότητας Δημιουργία περιβαλλοντικών υποδομών - εκπόνησης και ωρίμανση μελετών έργων αναπλάσεων Δημιουργία βασικών υποδομών διαχείρισης αποβλήτων Δημιουργία συνδυαστικού οδικού δικτύου (μεταφορές και άθληση) Ευκαιρία εφαρμογής δυνατοτήτων ευρυζωνικότητας Δυνατότητα εκπόνηση ερευνητικών προγραμμάτων Ανάπτυξη και εφαρμογή επιδεικτικού χαρακτήρα περιβαλλοντικών δράσεων</p>
<p>Τομέας 2 Καθαριότητα (περιλαμβάνει αποκομιδή, διαχείριση απορριμάτων, διαχείριση αποβλήτων)</p>	<p>Προβλήματα/Ανάγκες/Περιορισμοί</p> <p>Ανεπαρκές σύστημα διαχείρισης αποβλήτων Έλλειψη εκσυγχρονισμένων υποδομών Έλλειψη ενημέρωσης και εκπαίδευσης σε θέματα οικιακής διαχείρισης απορριμάτων</p>	<p>Δυνατότητες/Ευκαιρίες</p> <p>Εφαρμογή εξειδικευμένου συστήματος συλλογής απορριμάτων Εφαρμογή εξειδικευμένου προγράμματος εκπαίδευσης οικιακής διαχείρισης απορριμάτων - Δυνατότητα ελαχιστοποίησης όγκου απορριμάτων Συνεργασίες με εξειδικευμένες ΜΚΟ και εταιρείες διαχείρισης απορριμάτων Εφαρμογή επιδεικτικού χαρακτήρα μεθόδου διαχείρισης αποβλήτων</p>

	Προβλήματα/Ανάγκες/Περιορισμοί	Δυνατότητες/Ευκαιρίες
<p>Τομέας 3 Παιδεία - Πολιτισμός (περιλαμβάνει Παιδεία, Σχολικές Υποδομές, Πολιτισμός, Αθλητισμός)</p>	<p>Ανάγκη αναβάθμισης κτιριακών εγκαταστάσεων Και αθλητικών υποδομών Έλλειψη εκπαιδευτικών υποδομών και χώρων σχολικού αθλητισμού Έλλειψη υποδομών φιλοξενίας πολιτιστικών γεγονότων και ψυχαγωγίας Έλλειψη υποδομών πολιτισμού (μουσείο, πνευματική εστία, πολιτιστικό κέντρο, κτλ) Περιορισμένη δημοτική ακίνητη περιουσία Περιορισμοί στη δημιουργία / αναβάθμιση υποδομών λόγω κωλυμάτων από συναρμόδιες δημόσιες υπηρεσίες-φορείς Καθυστερήσεις στις αδειοδοτήσεις και κωλύματα γραφειοκρατίας <b>Περιορισμένο επενδυτικό ενδιαφέρον στον τομέα της παιδείας, του πολιτισμού και του αθλητισμού</b> Ελλιπής χρηματοδότηση από τον κρατικό προϋπολογισμό</p>	<p>Πρόσφορο έδαφος για συνεργασία με Φορείς και Ιδρύματα για την ανάδειξη τοπικού πολιτιστικού πλούτου Αξιοποίηση στοιχείων λαογραφίας, πολιτισμού και παράδοσης Πρώθηση προγραμμάτων εκπαίδευσης ενηλίκων -Δια Βίου Μάθηση Παροχή ολοκληρωμένης Β/θμιας Εκπαίδευσης – σύσταση Λυκείου Πρώθηση προγραμμάτων εξωσχολικής δραστηριότητα για τους μαθητές Ενίσχυση λειτουργίας βιβλιοθήκης Υποστήριξη δράσεων συλλόγων Ενίσχυση εθελοντισμού και κοινωνικής συνοχής <b>Ανάδειξη ευκαιριών επιχειρηματικής δράσης στους τομείς παιδείας και αθλητισμού</b></p>
<p>Τομέας 4 Κοινωνική Πολιτική (περιλαμβάνει Υγεία, Πρόνοια, ευπαθείς ομάδες)</p>	<p>Αδυναμίες και προβλήματα στην πρωτοβάθμια φροντίδα κάτοικων και επισκεπτών Έλλειψη υποδομών δευτεροβάθμιας περίθαλψης Έλλειψη υποδομών πρόνοιας Περιορισμένες υποδομές και υπηρεσίες εξυπηρέτησης ευπαθών ομάδων</p>	<p>Πρώθηση προγραμμάτων πρόληψης και προαγωγής της υγείας των κατοίκων Ανάπτυξη προγραμμάτων εθελοντικής δράσης -συνεργασίες με εξειδικευμένες ΜΚΟ και ιατρικές ευκαιρίες <b>Πρόσφορο έδαφος ιδιωτικής πρωτοβουλίας στον τομέα της υγείας</b> <b>Πρόσφορο έδαφος για εφαρμογή προγραμμάτων εταιρικής υπευθυνότητας</b></p>
<p>Τομέας 5 Τοπική Οικονομία (περιλαμβάνει Απασχόληση, Αγροτική οικονομία, Αλιεία, Τουρισμό, Εμπόριο, Δυνατότητες απασχόλησης Δήμου)</p>	<p><b>Ανάδειξη κενών τοπικής αγοράς</b> <b>Ανάγκη δραστηριοποίησης στον τομέα του εμπορίου</b> <b>Αντιμετώπιση εποχιακής απασχόλησης</b> Ανάγκη ανάπτυξης στρατηγικού σχεδίου για τον τουρισμό Περιορισμένες υποδομές υποστήριξης και εμπλουτισμού τουριστικού προϊόντος Ανάγκη για την διασφάλιση βιωσιμότητας της αλιείας Αναξιοποίητο αγροτικό προϊόν Έλλειψη δημοτικών επιχειρήσεων και Νομικών Προσώπων</p>	<p>Ανάδειξη συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής <b>Δυνατότητες ανάπτυξης εμπορίου και παροχής υπηρεσιών</b> Ανάπτυξη και εφαρμογή εξειδικευμένης στρατηγικής για τον τουρισμό Αξιοποίηση εναλλακτικών μορφών τουρισμού και ανάδειξη ευκαιριών απασχόλησης και επιχειρηματικότητας σε νέες μορφές Δυνατότητα αξιοποίησης αγροτικού προϊόντος Αναδιοργάνωση υπηρεσιών Δήμου - νέες μορφές απασχόλησης</p>

## ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Η Ελαφώνησος είναι μία περιοχή με έντονη φυσιογνωμία και ταυτότητα, με ανεπτυγμένη τουριστική οικονομία (κυρίως στο κλάδο της διαμονής και της εστίασης) που σε συνδυασμό με την αλιεία και τον ισχυρό αλιευτικό στόλο αποτελούν τη βάση της οικονομίας στην περιοχή. Ωστόσο, η έντονη φυσιογνωμία, η ανάπτυξη αποκλειστικά σε συγκεκριμένους τομείς οικονομίας και η εξέλιξη σε συγκεκριμένες κατευθύνσεις δημιούργησαν μία περιοχή ως προς τις υποδομές, δομές, υπηρεσίες και παροχές όχι ολοκληρωμένη. Ειδικά λόγω της νησιωτικής του φυσιογνωμίας αλλά και της γεωγραφικής του θέσης ο Δήμος Ελαφονήσου αντιμετωπίζει ιδιαίτερα προβλήματα σε σχέση με αυτά των άλλων δήμων της Περιφέρειας, όπως αυτό της προσπελασιμότητας και της απουσίας δημόσιων υπηρεσιών. Επίσης, παρατηρούνται ελλείψεις σε επίπεδο υποδομών που εξυπηρετούν την οικονομία της περιοχής όπως λιμενικές και τουριστικές υποδομές (μαρίνες, ακυροβόλιο, κτλ), οδικό δίκτυο και δημόσιων υπηρεσιών (ΚΕΠ, Ασφαλιστικά ταμεία, ΔΟΥ, κτλ) κτιριακών υποδομών, υποδομές υγείας και περιβάλλοντος. Υπάρχουν ως εκ τούτου περιθώρια ανάπτυξης τα οποία παρά τις δυσχερείς συνθήκες στόχος είναι να εξαντληθούν. Η τουριστική ανάπτυξη στην Ελαφώνησο έχει έρθει ανεπιτήδευτα και φυσικά δεδομένου ότι ο τόπος παρέχει το κλασσικό μοντέλο τουρισμού “ήλιος και θάλασσα” στην καλύτερη του έκδοση. Αυτό σε συνδυασμό με την ανάπτυξη στους τομείς διαμονής και εστίασης (αλιεία) στην παραδοσιακή τους μορφή έχουν αναδείξει την Ελαφώνησο σε τουριστικό προορισμό. Ωστόσο δεδομένων των αναξιοποίητων δυνατοτήτων κυρίως στον τομέα του θαλάσσιου εναλλακτικού τουρισμού, η Ελαφώνησος διαθέτει προοπτικές ανάπτυξης. Ακόμη, είναι σημαντικό να διαμορφωθούν οι συνθήκες που θα διασφαλίσουν τη βιωσιμότητα του εξίσου σημαντικού οικονομικού τομέα της αλιείας, αλλά και να αναδειχθούν τα κενά στην τοπική αγορά προκειμένου να καλυφθούν και να ικανοποιηθούν έτσι ζωτικές ανάγκες της τοπικής κοινωνίας. Να σημειωθεί ότι η έντονη φυσιογνωμία και ταυτότητα της περιοχής προκύπτει από την ύπαρξη εξαιρετικής σημασίας μνημείων φύσης και πολιτισμού, από το απaráμιλλο φυσικό κάλος που χαρακτηρίζει τον τόπο και από την ιδιαίτερη κουλτούρα της τοπικής κοινωνίας, αυτής του Λάκωνα - νησιώτη. Παρά τις ελλείψεις και την ανεπάρκεια σε υποδομές και υπηρεσίες η περιοχή διαθέτει σημαντικά και σπάνια αναλλοίωτα χαρακτηριστικά που σε συνδυασμό με τη δυναμική της νέας γενιάς της τοπικής κοινωνίας και μέσα από μία ρεαλιστική αναπτυξιακή στρατηγική, καθιστούν την περιοχή σε έναν εξαιρετικής σημασίας τουριστικό θαλάσσιο προορισμό και έναν εν δυνάμει πρότυπο τόπο αμιγούς κατοικίας για τους Ελαφονησιώτες.

## ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η ισόρροπη ανάπτυξη σε όλους τους τομείς, η αναβάθμιση του βιοτικού επιπέδου του κατοίκου σε συνδυασμό με ενέργειες για προστασία και διαφύλαξη στοιχείων φύσης, πολιτισμού και παράδοσης, καθώς και η υλοποίηση έργων ζωτικής σημασίας είναι τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης. Η αντιμετώπιση τους σε μια σειρά ιεράρχησης θα διασφαλίσει την κοινωνική συνοχή και θα αποτελέσει την προϋπόθεση για την ανάπτυξη ολοκληρωμένου τοπικού οικονομικού περιβάλλοντος και κοινωνικής, πολιτιστικής δράσης. Τα κρίσιμα σημεία άμεσης αντιμετώπισης αποτελούν η διασφάλιση παροχής πρωτοβάθμιας υγείας, η διασφάλιση πρόσβασης στην ηπειρωτική χώρα, η αναβάθμιση ολοκληρωμένων παροχών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης στα παιδιά της περιοχής και η εφαρμογή προγραμμάτων εκπαίδευσης Δια Βίου Μάθησης, η αναβάθμιση των υπηρεσιών στον τομέα της καθαριότητας – περιβάλλοντος, η δημιουργία ευνοϊκών συνθηκών μικρής και μικρομεσαίας επιχειρηματικότητας (όχι μόνον εποχιακής), η εφαρμογή της ευρυζωνικότητας και της ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης, οι ενέργειες για την προστασία του περιβάλλοντος και των μνημείων φύσης και πολιτισμού, η ενίσχυση πολιτιστικών αθλητικών και κοινωνικών δραστηριοτήτων, η αντιμετώπιση του ανταγωνισμού ως τουριστικός προορισμός.

**Έντυπο ΕΠ 03**

ΟΕΥ Μάιος 2011

ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_03: ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ		
<pre> graph TD     A[Γραφείο Δημάρχου] --&gt; B[Νομική Υπηρεσία]     A --&gt; C[Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας]     D["Υπηρεσίες Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης - Κοινωνικής Προστασίας - Παιδείας &amp; Πολιτισμού - Υποστήριξης - Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής"]     E["Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών"]     F["Αυτοτελές Γραφείο Τεχνικών Υπηρεσιών, Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής"]     D --- E     D --- F                     </pre>		
ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ		
1.	<b>Οικονομική Επιτροπή</b>	
2.	Σχολική Επιτροπή	
3.	Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών	
4.	Κομβικό Σημείο Επαφής (ΚΟΣΕ)	
5.	Επιτροπές Παραλαβής Προμηθειών και έργων	
6.		
ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ		
Υπηρεσία	Πλήθος	Σχέση εργασίας
ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	2	1 ΜΟΝΙΜΗ, 1 ΙΔΑΧ
ΔΕ ΟΔΗΓΩΝ	1	ΜΟΝΙΜΗ
ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1	ΜΟΝΙΜΗ
ΥΕ ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ	2	ΙΔΑΧ ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ



## ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Το Γραφείο του Δημάρχου υποστηρίζεται από:

- Συνεργάτη Νομικό Σύμβουλο
- Συνεργάτη & Ειδικό Σύμβουλο
- Συνεργάτη σε θέματα επικοινωνίας

Η Διοικητική Υπηρεσία ασχολείται με τη διενέργεια Δημοτικών Συμβουλίων, Συμβουλίων Επιτροπών, Συνελεύσεων, τη σύνταξη των πρακτικών και τη δημοσίευσή τους και με θέματα δημοτικής κατάστασης και πρόνοιας. Οι βασικές αρμοδιότητες της υπηρεσίας είναι:

- Δημοτική Κατάσταση (Ληξιαρχείο & Πολιτικοί γάμοι, Δημοτολόγιο & Εκλογικοί Κατάλογοι, Μητρώο Αρρένων & Στρατολογία, Αλλοδαποί)
- Θέματα Προγραμματισμού και Ανάπτυξης
- Κοινωνική Πολιτική (Σχολεία, Περιφερειακό Ιατρείο, Ανταπόκριση ΟΓΑ)
- Εξυπηρέτηση Πολιτών

Η Οικονομική Υπηρεσία ασχολείται με κάθε οικονομική εκκρεμότητα του Δήμου σε επίπεδο εκκαθάρισης δαπανών, πληρωμών, εσόδων (από τέλη, φόρους, εισφορές), προγραμματισμού προμηθειών και μισθοδοσίας, παρακολούθησης προϋπολογισμού, έργων και περιουσιακών στοιχείων (ακίνητα, οχήματα, μηχανήματα), δημοτικοί πρόσοδοι.

Η Υπηρεσία Καθαριότητας Περιβάλλοντος & Ποιότητας Ζωής φροντίζει για την:

- Αποκομιδή των απορριμμάτων
- Αποκομιδή των ογκωδών αντικειμένων
- Την σάρωση – αποψίλωση οδών και πλατειών του Δήμου
- Την καθαριότητα των ακτών
- Την καθαριότητα Δημοτικών Πάρκων
- Το πλύσιμο των κάδων αποκομιδής
- Την συντήρηση επισκευή αντικατάσταση των κάδων απορριμμάτων
- Επισκευή και συντήρηση όλων των Δημοτικών αυτοκινήτων
- Απομάκρυνση των εγκαταλειμμένων αυτοκινήτων
- Συντήρηση Πρασίνου
- Πολιτική Προστασία και την
- καθαριότητα όλων των εσωτερικών χώρων των δημοτικών κτιρίων

Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας όπως προτάθηκε και ψηφίστηκε με την υπ.αριθ' 30/2011 Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Ελαφονήσου.

Οι Υπηρεσίες είναι εγκατεστημένες στην έδρα του Δήμου και περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες ομαδοποιημένες σε ενότητες συναφούς σκοπού και αντικειμένου.

**ΕΝΟΤΗΤΑ Α : ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

- 1.Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου.
- 2.Νομική Υπηρεσία
3. Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας

**ΕΝΟΤΗΤΑ Β : ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ - ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ - ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ - ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ - ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

1.Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών με τις κάτωθι λειτουργίες:

- Προγραμματισμού και Ανάπτυξης
- Οικονομική Υπηρεσία
- Τεχνολογίας, Πληροφορικής και Επικοινωνιών
- Διαφάνειας
- Διοίκησης – Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού
- Άσκησης Κοινωνικής Πολιτικής και Πολιτικών Ισότητας των Φύλων
- Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Νέας Γενιάς και
- Γεωργίας, Κτηνοτροφίας και Αλιείας

2.Αυτοτελές Γραφείο Τεχνικών Υπηρεσιών, Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής:

- Τεχνική υπηρεσία
- Περιβάλλοντος – Πολιτικής Προστασίας

ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ		
Πρότυπα - Συστήματα - Εργαλεία	ΝΑΙ/ΟΧΙ	Σχόλιο - Παρατηρήσεις
Διαχειριστική Επάρκεια	ΟΧΙ	Συνεργασία με την Περιφέρεια Πελοποννήσου για εξασφάλιση διαχ. επ.
Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης	ΟΧΙ	
ISO 9001/2008	ΟΧΙ	
Επιμορφώσεις - Κατάρτιση		Πραγματοποιούνται κατά καιρούς
Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων	ΟΧΙ	
Σύστημα Διαχείρισης Γνώσης	ΟΧΙ	
Σύστημα Προγραμματισμού & Παρακολούθησης Έργων	ΟΧΙ	
Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού	ΟΧΙ	
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ		
	ΝΑΙ/ΟΧΙ	Σχόλιο - Παρατηρήσεις
Διαδικτυακή Πύλη	ΝΑΙ	url: <a href="http://www.elafonisos.gov.gr">www.elafonisos.gov.gr</a> email: <a href="mailto:web@elafonisos.gov.gr">web@elafonisos.gov.gr</a>
Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση Του Πολίτη	ΟΧΙ	
Διαβούλευση	ΝΑΙ	
Τοπικό δίκτυο (lan)	ΝΑΙ	
Ασύρματο δίκτυο (w-lan)	ΟΧΙ	
Αριθμός web servers	1	
servers/clients/ Γραμμή επικοινωνία (εύρος ζώνης)		2 servers/ 10 clients/ 2Mbps μέσω ΣΥΖΕΥΞΙΣ

**ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

<b>ΤΟΜΕΑΣ</b>	<b>ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ΑΝΑΓΚΕΣ &amp; ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ</b>	<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ &amp; ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>
<b>Οργανωτική Δομή και συστήματα Λειτουργίας</b>	<p>Προβλήματα/Ανάγκες/Περιορισμοί</p> <p>Απαγόρευση προσλήψεων Ανάγκη σύστασης υπηρεσιών Ασάφεια θέσεων ρόλων Ανάγκη εφαρμογής σύγχρονων συστημάτων λειτουργίας και οργάνωσης Αντισυμβατότητα συστημάτων λειτουργίας Ανεπαρκής και μη σύγχρονη εσωτερική επικοινωνία Ανάγκη εφαρμογής στρατηγικού σχεδιασμού και αναστυξιακής πολιτικής Έλλειψη μηχανισμών διαφάνειας</p>	<p>Δυνατότητες/Ευκαιρίες</p> <p>Αναδιάρθρωση Υπηρεσιών Δήμου με την εφαρμογή του νέου ΟΕΥ Αναδιαμόρφωση εσωτερικής δομής και οργάνωσης - αρμοδιότητες &amp; ρόλοι Χρήση σύγχρονων μέσων για την αναβάθμιση της εσωτερικής επικοινωνίας Βελτίωση των οικονομικών και ανάπτυξη μηχανισμών παρακολούθησης της οικονομικής λειτουργία του Δήμου Ευχέρεια στην εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων οργανωτικής δομής και συστημάτων λειτουργίας Εφαρμογή μηχανισμών διαφάνειας</p>
<b>Ανθρώπινο Δυναμικό</b>	<p>Προβλήματα/Ανάγκες/Περιορισμοί</p> <p>Υποστελέχωση Υπηρεσιών Έλλειψη εργατικού δυναμικού Έλλειψη ΠΕ στελεχιακού προσωπικού Μη εφαρμογή προγραμμάτων εκπαίδευσης και ενημέρωσης στελεχιακού δυναμικού Μη εφαρμογή προγραμμάτων κινήτρων</p>	<p>Δυνατότητες/Ευκαιρίες</p> <p>Αναδιανομή αρμοδιοτήτων με την εφαρμογή του νέου ΟΕΥ Κάλυψη υπηρεσιών (μετατάξεις, εξωτερικές συνεργασίες, ειδικοί συνεργάτες) Δημιουργία θέσεων εργασίας – ρόλων για την ικανοποίηση αναγκών Αξιοποίηση προγραμμάτων ανάπτυξης τοπικής απασχόλησης</p>
<b>Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση</b>	<p>Προβλήματα/Ανάγκες/Περιορισμοί</p> <p>Ελλείψεις στην εφαρμογή της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης Μη εφαρμογή ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης Ανάγκη εφαρμογής προγραμμάτων εκπαίδευσης και ενημέρωσης του ανθρώπινου δυναμικού</p>	<p>Δυνατότητες/Ευκαιρίες</p> <p>Αξιοποίηση δυνατοτήτων ανθρώπινου δυναμικού Αξιοποίηση δυνατοτήτων Κοινωνίας της Πληροφορίας Ανάπτυξη εφαρμογών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης Αξιοποίηση ευρυζωνικότητας, Παροχή ελεύθερου και δωρεάν πρόσβασης</p>
<b>Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός</b>	<p>Προβλήματα/Ανάγκες/Περιορισμοί</p> <p>Περιορισμένες κτιριακές υποδομές - γραφεία Μη σύγχρονος και ελλιπής τεχνικός και μηχανολογικός εξοπλισμός Μη σύγχρονο σύστημα αρχειοθέτησης Ελλείψεις σε αποθηκευτικούς χώρους</p>	<p>Δυνατότητες/Ευκαιρίες</p> <p>Δυνατότητα διεύρυνσης γραφείων Αξιοποίηση κτιριακών υποδομών – ακίνητη περιουσία Δήμου Χρήση σύγχρονου τεχνολογικού εξοπλισμού Εφαρμογή ηλεκτρονικού συστήματος αρχειοθέτησης Αναβάθμιση μηχανολογικών συστημάτων και διασφάλιση συμβατότητας</p>

## ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Η εσωτερική οργάνωση και λειτουργία του Δήμου σε επίπεδο υπηρεσιών, στελέχωσης, υποδομών και συνθηκών εργασίας και τεχνολογικού βοηθητικού εξοπλισμού αποτελούν καθοριστικούς παράγοντες για τη λειτουργία και την αποτελεσματικότητα του Δήμου. Η Ελαφώνησος υπήρξε ανέκαθεν αυτοδιοικούμενη περιοχή -στο πλαίσιο της πρωτοβάθμιας αυτοδιοίκησης- με τα αυτά γεωγραφικά και διοικητικά όρια. Με την εφαρμογή του Καλλικράτη (Ν.3852/2010) η Ελαφώνησος από Κοινότητα (Ν. 2539/97) έγινε Δήμος. Τα όρια της περιφέρειας της πρώην Κοινότητας και νυν Δήμου Ελαφονήσου διατηρήθηκαν ως είχαν χωρίς καμία απολύτως αλλαγή. Επομένως η εσωτερική δομή του νεοσύστατου Δήμου Ελαφονήσου ως προς τις υπηρεσίες και το ανθρώπινο δυναμικό δε διαφοροποιήθηκε από το προηγούμενο "Καποδιστριακό" καθεστώς. Ωστόσο η επί σειρά ετών στασιμότητα ως προς την εσωτερική δομή του Δήμου και η έλλειψη ανάπτυξης ως προς τις υπηρεσίες και το ανθρώπινο δυναμικό διαμόρφωσε σήμερα ένα Δήμο με ελλείψεις στις υπηρεσίες. Με την εφαρμογή του Καλλικράτη οι δυνατότητες στελέχωσης είναι περιορισμένες εφόσον δεν υφίσταται πλέον δυνατότητα σύστασης υπηρεσιών και πρόσληψης ανθρώπινου δυναμικού. Από την άλλη πλευρά η υποχρέωση πλέον για διαφάνεια και δημοσιοποίηση της λήψης αποφάσεων και η αμφίδρομη σχέση με τους δημότες μέσα από συμμετοχικές διαδικασίες συμβάλει στην αναβάθμιση του ρόλου της τοπικής αυτοδιοίκησης, υποχρεώνει στη βελτίωση της εσωτερικής δομής και λειτουργίας, την υιοθέτηση και εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διαχείρισης και δίνει τη δυνατότητα σε μια άκρως αδικημένη επί σειρά ετών κοινωνία, να καλλιεργήσει δημοτική συνείδηση και να συνεργαστεί με την αιρετή Περιφέρεια, την Περιφερειακή Ενότητα, τους γειτονικούς δήμους και την Κεντρική Διοίκηση. Παράλληλα με τις δομές έτσι όπως προκύπτουν από τον Καλλικράτη βασικός παράγοντας για την υλοποίηση των τοπικών αναπτυξιακών στόχων είναι η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου σε επίπεδο στελεχών, εργατικού δυναμικού, υπηρεσιών και τεχνολογικού εξοπλισμού. Ειδικά λόγω της νησιωτικής του φυσιογνωμίας αλλά και της γεωγραφικής του θέσης ο Δήμος Ελαφονήσου αντιμετωπίζει ιδιαίτερα προβλήματα σε σχέση με αυτά των άλλων δήμων της Περιφέρειας, όπως αυτό της προσπελασιμότητας και της απουσίας δημόσιων υπηρεσιών. Μια καλά οργανωμένη εσωτερική δομή με πλήρη σαφήνεια ως προς τις αρμοδιότητες και τις υπηρεσίες σε συνδυασμό με την απόλυτη διαφάνεια στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, στη διοίκηση αλλά και στη διαχείριση των οικονομικών αποτελεί πρώτη προτεραιότητα. Η επάρκεια σε εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και η ορθολογική του διαχείριση σε συνδυασμό με τη χρήση του κατάλληλου μηχανολογικού και τεχνολογικού εξοπλισμού, τη μέγιστη αξιοποίηση των ευκαιριών που προκύπτουν από την ευρυζωνικότητα και την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση, οι κατάλληλες συνθήκες εργασίας (γραφεία, αποθηκευτικοί χώροι, κτλ) και βέβαια η ταμειακή κυρίως αυτονομία είναι τα στοιχεία που θα διασφαλίσουν την αποτελεσματική λειτουργία ενός Δήμου με προοπτικές και ως εκ τούτου μιας κοινωνίας με μέλλον. Ο Δήμος Ελαφονήσου παρότι σε επίπεδο εσωτερικής δομής και λειτουργίας δεν έχει παρουσιάσει εξέλιξη τα τελευταία χρόνια, έχει τη δυνατότητα αναδιαμόρφωσης των διοικητικών δομών, αλλά και μέσα από ευρηματικούς τρόπους να αντιμετωπίσει τις ελλείψεις και να εξελιχθεί σε ένα μικρό αλλά ευέλικτο, δραστήριο και σύγχρονο νησιωτικό δήμο ικανό να ανταποκριθεί στις ανάγκες των δημοτών και της νέας γενιάς των Ελαφονησιωτών.

## ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η δυνατότητα εξυπηρέτησης των δημοτών, η ανταπόκριση στα αιτήματα της κεντρικής και περιφερειακής διοίκησης και αυτοδιοίκησης, η δυνατότητα ανάπτυξης στρατηγικού σχεδιασμού και εφαρμογής αναπτυξιακής πολιτικής σε συνδυασμό με την αυτονομία και εξυπηρέτηση σε τοπικό επίπεδο είναι ο στόχος για τη διασφάλιση της βιωσιμότητας ενός μικρού νησιωτικού Δήμου. Κομβικά ζητήματα για την ορθή και αποτελεσματική με αναπτυξιακές προοπτικές λειτουργία του Δήμου Ελαφονήσου είναι οι ενέργειες για τη σταδιακή εφαρμογή του νέου ΟΕΥ και τη σταδιακή ανταπόκριση στις νέες αρμοδιότητες για την εξυπηρέτηση των δημοτών. Για τη λειτουργία του Δήμου κρίσιμα ζητήματα αποτελούν η στελέχωση των διοικητικών / οικονομικών υπηρεσιών, η υποστήριξη με εξειδικευμένο στέλεχος σε θέματα στρατηγικής, προγραμματισμού και ανάπτυξης και η ταμειακή αυτονομία του δήμου με τη σύσταση ταμειακής υπηρεσίας. Σημαντική είναι και η αποτελεσματική ανάληψη ευθυνών και αρμοδιοτήτων των έμμισθων αιρετών που αποτελούν πλέον αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας του Δήμου. Ως νησιωτικός Δήμος με έντονο το πρόβλημα της προσπελασιμότητας και της απομόνωσης, καθοριστικής σημασίας σημείο είναι η υποστήριξη σε τεχνικό επίπεδο και η ανάπτυξη στον τομέα της ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης, καθώς και η βελτίωση των υποδομών, η αναβάθμιση του εξοπλισμού και η συνεχής εκπαίδευση του ανθρωπίνου δυναμικού. Επίσης σημαντικά ζητήματα είναι ο επιμερισμός αρμοδιοτήτων και η κάλυψη ευθυνών κυρίως για θέματα που απασχολούν την καθημερινότητα όπως η καθαριότητα, οι κυκλοφοριακές ρυθμίσεις, η ύδρευση, κτλ., αλλά και η βελτίωση της εσωτερικής επικοινωνίας και της επικοινωνίας με την τοπική κοινωνία.

## Έντυπο ΕΠ 04

ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_04: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2011		
ΕΣΟΔΑ		
<b>0</b>	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>€</b>
1	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	0,01
2	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	6235
3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	106339
4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	23412
5	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	1052
6	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	361614
7	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	59479
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>558131,01</b>
<b>1</b>	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>€</b>
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,01
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	15909
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	39174
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	0,01
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ	820
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	0,01
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>55903,03</b>
<b>2</b>	<b>ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ) ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ</b>	<b>€</b>
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	3985
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	0,01
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)</b>	<b>3985,01</b>
<b>3</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ</b>	<b>€</b>
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,01
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	4322
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ</b>	<b>4322,01</b>
<b>4</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ</b>	<b>€</b>
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	67417
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	294
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ</b>	<b>67711</b>
<b>5</b>	<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>€</b>
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	383737
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	124292
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ 5 ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ</b>	<b>508029</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>1198081,06</b>

<b>ΔΑΠΑΝΕΣ</b>		
<b>6</b>	<b>ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ</b>	
60	Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	146885
61	Αμοιβές αιρετών και τρίτων	99909
62	Παροχές τρίτων	88241
63	Φόροι και τέλη	210
64	Λοιπά γενικά έξοδα	9725
65	Πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημόσια πίστης	0,01
66	Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων	21592
67	Πληρωμές για μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους παραχωρήσεις- παροχές - επιχορηγήσεις - επιδοτήσεις - δωρεές	13284
68	Λοιπά έξοδα	0,01
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 6 ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>379846,02</b>
<b>7</b>	<b>ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ</b>	
71	Αγορές κτιρίων, τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων	12553
73	Έργα	112560
74	Μελέτες, έρευνες, πειραματικές εργασίες και ειδικές δαπάνες	5094
75	Τίτλοι πάγιας επένδυσης (συμμετοχές σε επιχειρήσεις)	0,01
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 7 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ</b>	<b>130207,01</b>
<b>8</b>	<b>ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ , ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	
81	Πληρωμές οφειλών παρελθόντων οικονομικών ετών (ΠΟΕ)	23053
82	Λοιπές Αποδόσεις	55713
85	Προβλέψεις μη είσπραξης εισπρακτέων υπολοίπων βεβαιωθέντων κατά τα παρελθόντα οικονομικά έτη	0,01
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 8 ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	<b>78766,01</b>
<b>9</b>	<b>ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	<b>70</b>
91	Αποθεματικό	0,01
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 9 ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	<b>0,01</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6-7-8-9)</b>	<b>588819,05</b>

## Έντυπο ΕΠ 05

Καθορισμός του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου, διατύπωση των κατευθυντηρίων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο.

### ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ\_05: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

#### ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Η Ελαφονήσος είναι ένας τόπος με ιδιαίτερη φυσιογνωμία και μεγάλες προοπτικές ανάπτυξης. Πέρα από τα ξεχωριστά χαρακτηριστικά που διαθέτει, όπως τα μοναδικά μνημεία φύσης και πολιτισμού, τη σημαντική αλιευτική παράδοση, το σπάνιο θαλάσσιο και υποθαλάσσιο πλούτο και την ιδιαιτερότητα της τοπικής κουλτούρας, η Ελαφονήσος είναι τόπος πρόσφορος για σοβαρή επιστημονική έρευνα και μελέτη στους τομείς του περιβάλλοντος, του θαλάσσιου περιβάλλοντος και του πολιτισμού, ένας σοβαρός τουριστικός και επενδυτικός προορισμός με προοπτικές ήπιας ανάπτυξης και ένας εν δυνάμει πρότυπος τόπος αμιγούς κατοικίας για νέους μικρούς και μικρομεσαίους καινοτόμους επιχειρηματίες που θα σεβαστούν τη φυσιογνωμία και θα διασφαλίσουν τη βιωσιμότητα της περιοχής. Η επί σειρά ετών μη ανταπόκριση στις ανάγκες και αξιώσεις της τοπικής κοινωνίας οδήγησε στη διαμόρφωση συνθηκών με τα χαρακτηριστικά αυτά της απομονωμένης και απομακρυσμένης νησιωτικής περιοχής. Στόχος λοιπόν σήμερα είναι οι ελλείψεις και οι ανάγκες του παρελθόντος να ικανοποιηθούν, αξιοποιώντας τα μειονεκτήματα της περιοχής και μετατρέποντας τα σε ευκαιρίες. Σε μια δύσκολη λοιπόν εποχή δεδομένων των κακών συγκυριών και δεδομένου ότι η κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη προέρχεται μέσα από καινοτόμες εναλλακτικές λύσεις, η σημερινή Δημοτική αρχή της Ελαφονήσου θα επιδιώξει σταδιακά και μεθοδικά την ανάδειξη των αξιώσεων της τοπικής κοινωνίας, στη δυναμική της οποίας βασίζεται το αναπτυξιακό όραμα του Δήμου. **Ύψιστο μέλημα είναι η διατήρηση της φυσιογνωμίας του τόπου, η προστασία του μοναδικού φυσικού και πολιτιστικού μας πλούτου, η στήριξη του μόνιμου κατοίκου της Ελαφονήσου. Στόχος είναι τη δημιουργία ώριμων συνθηκών και η διασφάλιση των προϋποθέσεων που θα αποτελέσουν τη βάση για μια αναπτυξιακή πορεία για το νησιωτικό Δήμο Ελαφονήσου.**

Οι στόχοι του Δήμου Ελαφονήσου είναι ρεαλιστικοί και εφικτοί, προσαρμοσμένοι στις δύσκολες οικονομικές, κοινωνικές συνθήκες.

Για την οριοθέτηση των στόχων μελετήθηκε η υφιστάμενη κατάσταση σε όλα τα επίπεδα και τους τομείς στο εσωτερικό του Δήμου και ερευνήθηκαν οι λόγοι από τους οποίους αυτή προέκυψε. Αξιολογήθηκαν οι δυνατότητες υποστήριξης από την Κεντρική Διοίκηση και την Περιφέρεια σε συνδυασμό με τον ανταγωνισμό σε επίπεδο διεκδίκησης πόρων, αλλά και διαθέσιμων πλέον κονδυλίων, ενώ συυπολογίστηκαν παράγοντες όπως υφιστάμενη κατάσταση στην ευρύτερη Περιφερειακή Ενότητα, σχέσεις και συνεργασίες με το νομό.

Στόχος της Δημοτικής αρχής είναι η αναβάθμιση του βιοτικού επιπέδου και της καθημερινότητας του δημότη, η διασφάλιση βασικών παροχών και υπηρεσιών, η διεκδίκηση κονδυλίων για την υλοποίηση έργων ζωτικής σημασίας, η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής, η κινητοποίηση και η κινητροποίηση των κατοίκων, η πολιτιστική και περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση έτσι ώστε η Ελαφονήσος να αποτελέσει σταδιακά ώριμο τόπο αμιγούς κατοικίας.

Εξίσου σημαντικός στόχος είναι η ανάπτυξης της τοπικής οικονομίας γεγονός που θα υποστηρίξει τις προσπάθειες για πραγματική κοινωνική συνοχή και θα διασφαλίσει την τοπική ευημερία. Η ανάπτυξη της οικονομίας θα βασιστεί σε εξειδικευμένο σχεδιασμό – αποτέλεσμα μελέτης και θα συμπεριλαμβάνει τους επιμέρους τομείς προς ανάπτυξη έτσι όπως προκύπτει από τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας, τα χαρακτηριστικά της περιοχής και τις προβλεπόμενες προοπτικές. Σημαντικός στόχος ο οποίος και θα διασφαλίσει τη βιωσιμότητα και το αναλλοίωτο του χαρακτήρα και της νησιωτικής φυσιογνωμίας της περιοχής είναι η προστασία σε πρώτη φάση και στην πορεία η ανάδειξη των μνημείων φύσης και πολιτισμού της Ελαφονήσου.

Απαραίτητη προϋπόθεση αποτελεί η ισχυροποίηση του Δήμου και η εκ νέου τοποθέτηση του ως μικρός μεν αλλά σύγχρονος, αξιόπιστος Δήμος στο περιβάλλον της αυτοδιοίκησης, η ανταπόκριση στις ανάγκες του δημότη, η διασφάλιση της διαφάνειας, η αποτελεσματική λειτουργία και η επιχειρησιακή ετοιμότητά του. Εξίσου σημαντική και στο ίδιο πλαίσιο είναι η ανάπτυξη της Ελαφονήσου ως τουριστικού προορισμού και ο εμπλουτισμός του τοπικού τουριστικού προϊόντος διατηρώντας την αυθεντικότητα του ως παραδοσιακού προορισμού του ήλιου και της θάλασσα στην ιδανικότερη του μορφή.

Καταλυτικό ρόλο στην επίτευξη των στόχων της Δημοτικής αρχής θα παίξει η επικοινωνία η οποία θα βασιστεί σε εξειδικευμένη στρατηγική και θα υλοποιηθεί μέσα από ενέργειες και εργαλεία που θα ταιριάζουν απόλυτα στο ύφος και το χαρακτήρα της τοπικής κοινωνίας αλλά και του προορισμού.

Το όραμα του Δήμου και η μέθοδος υλοποίησης του παρουσιάζεται μέσα από μια ολοκληρωμένη και εξειδικευμένη αναπτυξιακή στρατηγική τοποθετημένη σε ρεαλιστικό χρονοδιάγραμμα τετραετίας. Μέσα από την εξειδικευμένη στρατηγική προκύπτουν οι επιμέρους στόχοι και κατευθύνσεις οι οποίες σταδιακά οδηγούν στην εφαρμογή του σχεδίου ανάπτυξης και διαμορφώνουν τις συνθήκες για την υλοποίηση του οράματος.



Στο κεφάλαιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού εξειδικεύεται η στρατηγική σε Άξονες, Μέτρα και Στόχους για την τετραετία. Στην παρακάτω ενότητα αναφέρονται οι Άξονες και περιγράφονται ενδεικτικά τομείς μέσα από τους οποίους θα υλοποιηθεί το όραμα της Δημοτικής αρχής για την περιοχή και την κοινωνία της Ελαφονήσου μελλοντικά. Στόχος της Δημοτικής αρχής για την περίοδο 2011-2014 είναι η διαμόρφωση ώριμων και ευνοϊκών συνθηκών κατάλληλων για την υλοποίηση του οράματος του Δήμου Ελαφονήσου.

Η εφαρμογή του Στρατηγικού Σχεδιασμού βασίζεται σε συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα. Για την εξυπηρέτηση των στόχων ο αναπτυξιακός σχεδιασμός εφαρμόζεται σε δύο επίπεδα διαδοχικά.

## **Καθορισμός Άξόνων - Μέτρων - Στόχων**

### **A Επίπεδο**

#### **Άξονας 1<sup>ος</sup>**

Δήμος - Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας

- Ισχυροποίηση θέσης Δήμου
- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση - Ευρυζωνικότητα

#### **Μέτρα**

Δομή και οργάνωση, παρεχόμενες υπηρεσίες και διαφάνεια  
Συνεργασίες διαδημοτικές και διαβαθμικές συμμετοχή σε δίκτυα, συνδέσμους, προγράμματα, αδελφοποιήσεις  
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός  
Οικονομικά και περιουσία  
Σύσταση υπηρεσιών  
Ανάπτυξη ηλεκτρονικών υπηρεσιών  
Εκπαίδευση και ηλεκτρονική επικοινωνία  
Παροχή ελεύθερης πρόσβασης

Η διοικητική αποτελεσματικότητα αποτελεί προϋπόθεση προκειμένου η τοπική αρχή να τοποθετηθεί εσωτερικά αλλά και στο περιβάλλον της αυτοδιοίκησης ευρύτερα. Η Δημοτική αρχή στοχεύει στην αναδιαμόρφωση των διοικητικών δομών, την ανταπόκριση στις ανάγκες του δημότη, τη διασφάλιση της διαφάνειας, την αποτελεσματική λειτουργία και την επιχειρησιακή ετοιμότητα του Δήμου.

Για την υλοποίηση των παραπάνω απαραίτητες ενέργειες - στόχοι αποτελούν:

- Ανάπτυξη νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας ο οποίος θα καθορίζει την εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών του Δήμου, αλλά και ενέργειες για τη σταδιακή εφαρμογή του
- Αναδιανομή ρόλων και αρμοδιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου προκειμένου να επιτευχθεί η ικανοποίηση των αυξημένων αναγκών και υποχρεώσεων του Δήμου και η διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας του
- Αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων μέσω του εκσυγχρονισμού του τεχνολογικού

εξοπλισμού και των υπηρεσιών του Δήμου.

- Δημιουργία ιδίας Ταμειακής Υπηρεσίας με σκοπό την εξυπηρέτηση του δημότη και την κάλυψη των συναφών αναγκών του Δήμου
- Αξιοποίηση των εγκαταστάσεων προκειμένου να καλυφτούν οι ανάγκες των νέων δομών που στεγάζουν τις υπηρεσίες του Δήμου  
Δημιουργία Γραφείου εξυπηρέτησης του δημότη και παραλαβής παραπόνων
- Δημιουργία Γραφείου Τύπου για την διαμόρφωση επικοινωνιακής πολιτικής και τη διαχείριση κρίσεων

Ειδικά,

Λιμενικές Υπηρεσίες, Ασφάλεια & Συγκοινωνία

Στο πλαίσιο της αναβάθμισης του ρόλου της αυτοδιοίκησης εντάσσονται οι ενέργειες για τη δημιουργία υπηρεσιών απαραίτητων για τη εξυπηρέτηση κατοίκων και επαγγελματιών. Ο σημαντικότερος επαγγελματικός φορέας αλλά και τομέας επιχειρηματικής δράσης στην Ελαφόνησο αποτελούν η αλιεία και ο τουρισμός - θαλάσσιος τουρισμός - ακτοπλοΐα, αντίστοιχα. Εξαιρετικά σημαντική για την εξέλιξη των βασικών οικονομιών της περιοχής είναι η σύσταση Δημοτικού Λιμενικού Ταμείου με σκοπό την αναβάθμιση των λιμένων-προβλητών και τη μετατροπή τους σε μικρούς, σύγχρονους και ασφαλείς επιβατικούς και τουριστικούς κόμβους που θα εξυπηρετήσουν τους επισκέπτες και την τοπική κοινωνία.

Γραφείο Εξυπηρέτησης Πολιτών για φορολογικές υπηρεσίες

Παρά τις δυσχερείς οικονομικές συνθήκες και τις απαγορευτικές για την περίοδο αξιώσεις, θα γίνουν ενέργειες προκειμένου να συσταθεί Γραφείο Εξυπηρέτησης Πολιτών για φορολογικές υπηρεσίες, ώστε η νησιωτική κοινωνία της Ελαφονήσου να εξυπηρετηθεί σε βασικό τομέα του δημοσίου.

Ηλεκτρονικές υπηρεσίες

Η εφαρμογή ηλεκτρονικών εργαλείων και τεχνικών στόχο έχει να προσφέρει την αναγκαία πρακτική αποδοτικότητα μέσω της ηλεκτρονικής πρόσβασης και επικοινωνίας και να συμβάλει στη μείωση του κόστους ταχυδρομείων, μεταφορών και μετακινήσεων και στην εξοικονόμηση χρόνου. Η Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση έχει επίσης τη δυναμική να βελτιώσει τη δημοκρατική συμμετοχή μέσα από διαδικασίες ηλεκτρονικής επικοινωνίας και συμμετοχής στη διαδικασία λήψης αποφάσεων. Για τους παραπάνω λόγους η ανάπτυξη της κατεύθυνσης είναι εξαιρετικά σημαντική για έναν νησιωτικό Δήμο, έναν απομονωμένο -απομακρυσμένο νησιωτικό προορισμό.

## **Άξονας 2ος**

Περιβάλλον - Αναβάθμιση Ποιότητας Ζωής

- Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

- Πράσινο Μοντέλο Ανάπτυξης

<b>Μέτρα</b>	Φυσικό Περιβάλλον
	Καθαριότητα
	Οικιστικό περιβάλλον - οικοσύστημα
	Υποδομές
	Πολιτική προστασία
	Περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση
	Ενεργειακή αποδοτικότητα

#### Αστική Ανάπτυξη - Πολεοδομικός Σχεδιασμός

Σημαντικός παράγων που θα καθορίσει την εικόνα και την αισθητική και παράλληλα θα περιορίσει την άναρχη δόμηση, θα αποσυμφορήσει τον οικισμό και θα προστατέψει μελλοντικά την περιοχή είναι η εφαρμογή μελέτης πολεοδομικού σχεδιασμού για την Ελαφόνησο. Η Δημοτική αρχή στο πλαίσιο της στρατηγικής σε συνεργασία με την Περιφερειακή Ενότητα και τις συναρμόδιες υπηρεσίες θα δρομολογήσει τις ενέργειες για τη ανάθεση της σχετικής μελέτης ΣΧΟΑΠ Ελαφονήσου (Σχέδιο Χωρικής και Οικιστικής Οργάνωσης Ανοικτής Πόλης).

#### Καθαριότητα

Βασικός παράγων ασφάλειας και υγιεινής αποτελούν η διαχείριση απορριμμάτων στην περιοχή. Στόχος της Δημοτικής αρχής είναι η βελτιστοποίηση των μεθόδων διαχείρισης και διασφάλιση ενός υγιούς περιβάλλοντος σε συνδυασμό με την οικονομικότερη, ρεαλιστική και άμεσα εφικτή λύση στα σοβαρά περιβαλλοντικά ζητήματα. Ειδικότερα ζητήματα σχετικά με τη διαχείριση απορριμμάτων αφορούν στη:

- Συλλογή απορριμμάτων
- Συλλογή ογκωδών αντικειμένων
- Καθαρισμός παραλιών
- Διαχείριση ανακύκλωσης διαλογή στην πηγή και διάθεση

#### Συνδέσεις – συγκοινωνίες και πρόσβαση

Η νήσος Ελαφονήσος συνδέεται ακτοπλοϊκά με την απέναντι ακτή, την Πούντα Ελαφονήσου. Η γραμμή Ελαφονήσου-Πούντας εξυπηρετείται από τρία Ε/Γ-Ο/Γ σκάφη και ένα επιπλέον μικρό Ε/Γ (καϊκι). Στην Ελαφόνησο -σύμφωνα με στοιχεία του Λιμεναρχείου- την τελευταία τριετία ο αριθμός οχημάτων που μετακινήθηκαν με τα πορθμεία ανήλθαν σε 250.000, των επιβατών σε 603.563, ενώ άλλοι 300.000 επισκέπτες έφτασαν με τοπικά και άλλα τουριστικά σκάφη.

Υψηλός είναι και ο αριθμός άφιξης επισκεπτών μέσω της γραμμής ΚΤΕΛ που φθάνουν στην περιοχή από την Αθήνα και τη Σπάρτη. Ο προγραμματισμός και η ρύθμιση των δρομολογίων και συγκοινωνιών προς εξυπηρέτηση κατοίκων και επισκεπτών, τόσο κατά τους θερινούς όσο και κατά τους χειμερινούς μήνες είναι εξαιρετικά σημαντική. Για την εξυπηρέτηση των επιβατών του ΚΤΕΛ υπεραστικού δρομολογίου αναγκαία είναι η δημιουργία στάσης-σταθμού στη θέση Υπόστεγο-Πούντα Ελαφονήσου καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Σημαντική είναι και η δημιουργία τοπικής συγκοινωνίας. Βασικό παράγοντα στον τομέα των συνδέσεων-συγκοινωνιών αποτελεί η αναβάθμιση λιμενικών υποδομών ώστε να είναι εφικτή η πρόσβαση ανεξαρτήτως καιρικών συνθηκών και στους δύο λιμένες – προβλήτες της Ελαφονήσου, στη νήσο και στην Πούντα.

*Από τα παραπάνω στοιχεία προκύπτει ότι η μεγάλη επισκεψιμότητα κατά την τουριστική περίοδο και η ενδεχόμενη σύνδεση και με άλλα λιμάνια, αναγάγει τον τομέα της ακτοπλοΐας σε (Ε/Γ-Ο/Γ σκάφη, υδροπλάνα) σε δυναμική επιχειρηματική τουριστική δράση στην Ελαφόνησο.*

### Χώροι άθλησης - αναψυχής

Στην Ελαφόνησο υπάρχει μία αθλητική εγκατάσταση ποδοσφαίρου μέτριας καταλληλότητας. Η κατάσταση του γηπέδου δεν είναι ιδανική για τη φιλοξενία αγώνων Α κατηγορίας, αλλά και για τη γύμναση μικρών ηλικιών και ως εκ τούτου ακατάλληλη για τη λειτουργία ακαδημιών. Στόχος είναι η αναβάθμιση της αθλητικής εγκατάστασης στο βαθμό που να φιλοξενεί αγώνες κάθε κατηγορίας, και της παρακείμενης εγκατάστασης καλαθοσφαίρισης και η αξιοποίηση τους από τοπικούς συλλόγους και φορείς. Δημιουργία νέων χώρων άθλησης και αναψυχής προβλέπεται στο πλαίσιο του έργου - Ανέγερση Σχολικών Κτιρίων που θα περιλαμβάνει και τις εν λόγω εγκαταστάσεις.

Ανάγκη ωστόσο παραμένει η δυνατότητα άθλησης των μεγαλύτερων ηλικιών, γυναικών και ανδρών η οποία θα ικανοποιηθεί μέσα από την εκπόνηση και υλοποίηση προγραμμάτων μαζικής άθλησης και μαζικού αθλητισμού που θα εφαρμόσει ο Δήμος σε συνεργασία με τοπικό αθλητικό φορέα.

### Πολιτική Προστασία

Οι καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, (πλημμύρες, πυρκαγιές, σεισμοί κ.α.) χρήζουν σχεδίου πρόληψης και αντιμετώπισης. Πέρα από το εθνικό και περιφερειακό σχέδιο έκτακτης ανάγκης, όπου συντονιστικό ρόλο παίζουν κρατικοί και εξειδικευμένοι εθελοντικοί φορείς, η έγκαιρη προετοιμασία και αντιμετώπιση ειδικά στις απομακρυσμένες κοινωνίες προϋποθέτει τη λειτουργία κέντρου επιχειρήσεων, σε τοπικό επίπεδο. Ο Δήμος Ελαφονήσου ενθαρρύνει τη δημιουργία ομάδας εθελοντών που θα λειτουργήσει υποστηρικτικά με στόχο να αναπτυχθεί ένα ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης και ένας μηχανισμός που σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου μας να είναι σε θέση να επιτελεί ουσιαστικό ρόλο στην αντιμετώπιση των φαινόμενων αυτών.

### Προστασία Οικοσυστήματος

Η προστασία του σπάνιου οικοσυστήματος, η αναγνώριση και εκτίμηση της φυσικής ομορφιάς της Ελαφονήσου αποτελεί σημείο αναφοράς, κοινωνικής συνοχής και συσπείρωσης για την τοπική κοινωνία. Η νήσος Ελαφονήσος, η περιοχή της Πούντας και η ευρύτερη έκταση που περιλαμβάνει τη λιμνοθάλασσα Στρογγύλη έως και το Μάγγανο, η νησίδα Παυλοπέτρι, καθώς και οι μικρές νησίδες περιμετρικά της νήσου, αποτελούν την ευρύτερη περιφέρεια του Δήμου Ελαφονήσου. Η Ελαφονήσος διαθέτει μεταξύ άλλων κάποιες από τις πλέον αναγνωρισμένες και αναγνωρίσιμες παραλίες της Μεσογείου (Σίμος- όρμος Σαρακίτικο και Φράγκο στην περιοχή της Λεύκης, Παναγίας στην περιοχή Κάτω Νησί, της Πούντας κ.α.), έναν εξαιρετικά σπάνιο φυσικό πλούτο, ελκυστικά τοπία και εξαιρετικής σημασίας θαλάσσιο οικοσύστημα. Στόχος της Δημοτικής αρχής είναι η διατήρηση και προστασία του οικοσυστήματος, του θαλάσσιου περιβάλλοντος και του υδροφόρου ορίζοντα της περιοχής εν γένει, με σειρά από ερευνητικές σε πρώτη φάση ενέργειες (πχ προστασία και ανάδειξη Λίμνης Στρογγύλης), αλλά και καθοριστικής σημασίας έργα όπως η Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων στην Ελαφόνησο.

### Μνημεία Φύσης - Περιβάλλον

Η Ελαφόνησος χαρακτηρίζεται για τον απaráμιλλο φυσικό πλούτο, τη σπάνια φυσική ομορφιά και την ιδιαίτερη χλωρίδα και πανίδα της. Η ιδιαίτερου φυσικού κάλλους περιοχή της Ελαφονήσου έχει

χαρακτηριστεί ως Τόπος Κοινοτικής Σημασίας του δικτύου NATURA 2000 (GR2540002) -σύμφωνα με την Οδηγία 92/43/ΕΟΚ του Συμβουλίου της 21ης Μαΐου 1992 για τη διατήρηση των φυσικών οικοτόπων και της άγριας πανίδας και χλωρίδας. Τα σημαντικότερα στοιχεία της Ελαφονήσου που την καθιστούν προστατευόμενη περιοχή Natura 2000, είναι οι αμμοθίνες και τα ενδημικά είδη χλωρίδας που εμφανίζονται στις παραλίες (Παναγία, Σίμος, Πούντα) αλλά και την ευρύτερη περιοχή της Ελαφονήσου. Εξαιρετικής σημασίας στοιχείο αποτελεί η λιμνοθάλασσα «Στρογγύλη», καταγεγραμμένη ως υδροβιότοπος, η οποία παίζει καθοριστικό ρόλο στην ισορροπημένη λειτουργία του οικοσυστήματος της ευρύτερης περιοχής. Η Στρογγύλη αποτελεί καταφύγιο για 132 είδη πτηνών και περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και το σπάνιο και απειλούμενο είδος θαλασσόκεδρου που ενδημεί κατά κόρον εντός της νήσου.

Η Ελαφονήσος παρουσιάζει τεράστιο οικολογικό ενδιαφέρον με τους σπάνιους φυτικούς και ζωικούς οργανισμούς. Η περιοχή χαρακτηρίζεται από μια ποικιλία τύπων οικοτόπων, οι περισσότεροι από τους οποίους είναι αρκετά καλά διατηρημένοι (τυπική αμμόφιλη και αλοφυτική χλωρίδα, συστάσεις κέδρων στις αμμοθίνες, δενδρώδεις διαπλάσεις με *Juniperus oxycedrus*, υψηλοί θαμνώνες, βράχοι) που απαντούν φυτοκοινωνίες από τις πιο πλούσιες σε ποικιλότητα, καθώς και υποθαλάσσιες φυτοκοινωνίες, τις γνωστές ποσειδωνίες, κολπίσκους, κόλπους κ.α. Η χλωρίδα της περιοχής είναι πλούσια σε κοινά είδη, ενώ περιλαμβάνει ενδημικά και τοπικά ενδημικά είδη.

Η περιοχή είναι πολύ σημαντική για τα μεταναστευτικά πτηνά τόσο ως τόπος αναπαραγωγής, όσο και ως ενδιάμεσος σταθμός ανάπαυσης. Εξίσου σημαντική είναι η παρουσία σπάνιων ειδών αμφίβιων, ερπετών και πουλιών που εμφανίζονται στην Ελαφονήσο. Εξαιρετικά σημαντικό είναι και το Θαλάσσιο οικοσύστημα περιμετρικά της Ελαφονήσου.

Μεγάλη ποικιλία βιοτόπων βιοκοινωνιών και πλούσια βλάστηση χαρακτηρίζει το θαλάσσιο οικοσύστημα της περιοχής. Πάρα πολλά είδη ψαριών και ένας ατελείωτος κατάλογος χλωρίδας ζουν και φύονται στη θαλάσσια περιοχή της Ελαφονήσου. Συνολικά έχουν καταγραφεί περίπου 220 είδη φυτών από τα οποία τα 9 είναι εξαιρετικά σπάνια και 65 είδη πανίδας από τα οποία τα 13 είναι προστατευόμενα και 8 από αυτά απειλούμενα προς πλήρη αφανισμό. Η Δημοτική αρχή της Ελαφονήσου έχει δρομολογήσει τις ενέργειες για την ανάθεση σχετικής μελέτης για την προστασία και ανάδειξη της Λίμνης Στρογγύλης.

#### Ενεργειακή αποδοτικότητα

Ο Δήμος σκοπεύει να εφαρμόσει ένα συνδυαστικό μοντέλο ανάπτυξης που θα υποστηρίξει την αναπτυξιακή του στρατηγική, θα διασφαλίσει την προστασία της περιοχής και θα υποδείξει ένα ιδανικό μοντέλο ζωής στους κατοίκους. Βασικό και αναπόσπαστο μέρος αναπτυξιακού μοντέλου για την περιοχή είναι η αξιοποίηση των ενεργειακών πόρων, η εξοικονόμηση οικονομικών πόρων (δημόσιος φωτισμός, κτίρια, κτλ) μέσα στα επόμενα χρόνια. Το πράσινο μοντέλο αυτό σε συνδυασμό με την εφαρμογή ειδικού σχεδίου εναλλακτικού τουρισμού και γεωργίας προσφέρεται ως ιδανική αναπτυξιακή κατεύθυνση για την περιοχή και την κοινωνία της Ελαφονήσου. Συγκεκριμένα ο Δήμος Ελαφονήσου στοχεύει σε συνδυασμό με τις παραπάνω κατευθύνσεις:

- να συμβάλει στην ενημέρωση, ευαισθητοποίηση και κινητοποίηση των πολιτών σε θέματα αποδοτικής χρήσης ενέργειας και προστασίας του περιβάλλοντος, μέσα από ενημερωτικές εκδηλώσεις
- να συμβάλει στην εφαρμογή ενεργειακά αποδοτικών τεχνολογιών και πρακτικών από τους τελικούς καταναλωτές ενέργειας και να δώσει έτσι την σωστή κατεύθυνση εσωτερικά στην μικρονησιωτική κοινωνία
- να παρέχει βελτιωμένες συνθήκες και ποιότητα διαβίωσης και να προάγει ένα σύγχρονο

μοντέλο βιώσιμης ανάπτυξης

- να καταστήσει το νησί της Ελαφονήσου αειφόρο και να αποτελέσει παράδειγμα εφαρμογής καλών πρακτικών βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας και της προστασίας του περιβάλλοντος με την ενεργοποίηση δημόσιων και ιδιωτικών πρωτοβουλιών.

### Άξονας 3<sup>ος</sup>

Δημότες - Κάτοικοι – Βελτίωση Ποιότητας Ζωής

#### Μέτρα

Υγεία

Παιδεία, 1ο βάθμια & 2ο βάθμια Εκπαίδευση, Δια Βίου Μάθηση

Πολιτισμός, Αθλητισμός

Κοινωνική Δράση και συνέργειες με τοπικούς Φορείς

Η Ελαφονήσος έλκει συνεχώς νέους κατοίκους. Νέες κυρίως οικογένειες επενδύουν στην περιοχή με αποτέλεσμα την αναβάθμιση της ως προορισμό, αλλά και ως τόπο μόνιμης κατοικίας. Από πρόσφατη έρευνα προκύπτει εκτιμώμενη αύξηση του πληθυσμού περί το 30%. Για τη συγκράτηση και την αύξηση του πληθυσμού της Ελαφονήσου προϋπόθεση αποτελεί η ικανοποίηση σειράς ζωτικών αναγκών για την ζωή των κατοίκων.

#### Υγεία

Στην Ελαφονήσο λειτουργεί ένα Πολυδύναμο Περιφερειακό Ιατρείο. Η διασφάλιση των παροχών πρωτοβάθμιας υγείας είναι προϋπόθεση για ένα νησιωτικό τόπο και ένα τουριστικό προορισμό. Η διασφάλιση παροχής υπηρεσιών πρωτοβάθμιας υγείας τόσο σε επίπεδο υποδομών - εγκαταστάσεων όσο και σε επίπεδο ανθρώπινου δυναμικού αποτελούν ζωτικό θέμα για τη ζωή και την καθημερινότητα σε μια απομακρυσμένη περιοχή. Πολύ σημαντική είναι και η διασφάλιση πρωτοβάθμιας παροχής υγείας και στους επισκέπτες του νησιού. Οι πρωτοφανείς δείκτες επισκεψιμότητας καταδεικνύουν το κρίσιμο του θέματος. Πρωταρχικός στόχος του Δήμου Ελαφονήσου είναι μετεγκατάσταση του Πολυδύναμου Περιφερειακού Ιατρείου σε νέο σύγχρονο κτίριο στον οικισμό της Ελαφονήσου, σε κεντρικό και προσβάσιμο μέρος, σε νέες εξοπλισμένες εγκαταστάσεις και σε αξιοπρεπείς συνθήκες τόσο για τους ασθενείς όσο για τους ιατρούς που απασχολούνται. Εξίσου σημαντική είναι η διασφάλιση της μόνιμης λειτουργίας του ιατρείου και η στελέχωση του με τουλάχιστον ένα ιατρό, γεγονός που παρά τη μη αρμοδιότητα της Δημοτικής αρχής, θα καταβληθούν προσπάθειες για τη διαμόρφωση ευνοϊκών συνθηκών.

Στο πλαίσιο της ιδιαίτερης διαχείρισης που απαιτεί το θέμα της παροχής πρωτοβάθμιας υγείας, αλλά και της προληπτικής ιατρικής, ο Δήμος με την υποστήριξη των τοπικών φορέων και εθελοντικών ομάδων από τη Λακωνία και τη χώρα και με την υποστήριξη του αρμόδιου φορέα υγείας και των ιατρών του ΠΠΠ Ελαφονήσου σχεδιάζει την εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικών εξετάσεων και σχετικών ενημερωτικών εκδηλώσεων για τους κατοίκους του νησιού.

#### Παιδεία

Πρωτοβάθμια – Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση

Η παιδεία και η βελτίωση των συνθηκών εκπαίδευσης αποτελούν τη βασική προτεραιότητα στη στρατηγική ανάπτυξης της Ελαφονήσου. Οι ολοκληρωμένες παροχές πρωτοβάθμιας και

δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης θα αποτελέσουν το σημαντικότερο κίνητρο προσέλκυσης νέων οικογενειών. Στόχος είναι τα επόμενα χρόνια να βρουν τον Δήμο μας με ολοκληρωμένες υποδομές που θα λειτουργούν ως παιδαγωγικά, πολιτιστικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά κέντρα.

Στην Ελαφόνησο λειτουργεί ένα ολοήμερο νηπιαγωγείο, ένα τριθέσιο Δημοτικό και ένα Γυμνάσιο. Δεν λειτουργεί Λύκειο με αποτέλεσμα οι μαθητές Λυκείου να ταξιδεύουν καθημερινά προκειμένου να μαθητεύσουν σε γειτονικά σχολεία. Ως εκ τούτου εξαιρετικής σημασίας είναι η προσπάθεια -παρά τις σθεναρές ενέργειες από την Κεντρική Διοίκηση για καταργήσεις σχολείων- σύστασης λυκειακών τάξεων και στέγασής τους στις σημερινές σχολικές εγκαταστάσεις. Παράλληλα δρομολογείται μελέτη για την υλοποίηση του έργου Ανέγερσης Σχολικών Κτιρίων, τα οποία και θα φιλοξενήσουν το σύνολο της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης την Ελαφόνησο, ενώ θα περιλαμβάνουν και χώρους άθλησης, ψυχαγωγίας και αναψυχής για όλους.

### Δια Βίου Μάθηση

Πεδίο αξιοποίησης για την αναβάθμιση του βιοτικού, μορφωτικού και επαγγελματικού επιπέδου των κατοίκων είναι η παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης ενηλίκων μέσα από το Πρόγραμμα Δια Βίου Μάθησης. Ο Δήμος Ελαφονήσου θα εξαντλήσει το ενδεχόμενο αξιοποίησης του προγράμματος και εφαρμογής του στην περιοχή. Τα προγράμματα της Δια Βίου Μάθησης προσφέρουν στις τοπικές κοινωνίες ευκαιρίες κοινωνικοποίησης και επικοινωνίας και αποτελούν την αφορμή για ανάπτυξη περαιτέρω δράσεων κοινωνικού και ψυχαγωγικού χαρακτήρα.

### Δανειστική βιβλιοθήκη

Στην προσπάθεια παροχής ποιοτικών εναλλακτικών δραστηριοτήτων για τα παιδιά αλλά και τους ενήλικες ο Δήμος με την συμπαράσταση τοπικών φορέων και δημοτών της Ελαφονήσου δρομολογούν την αναβάθμιση της λειτουργίας της δανειστικής βιβλιοθήκης και τον εμπλουτισμό της με νέες εκδόσεις και σύγχρονο ψηφιακό υλικό διαθέσιμο σε όλους τους Ελαφονησιώτες. Το διαθέσιμο υλικό -περιουσία της δημοτικής βιβλιοθήκης- θα αποτελείται από αρχαιακό υλικό ετών και από πρόσφατες δωρεές Ελαφονησιωτών και φίλων της Ελαφονήσου. Στο πλαίσιο αυτό θα δρομολογηθεί και η μετεγκατάσταση της δανειστικής βιβλιοθήκης.

### Μνημεία Πολιτισμού

#### Παυλοπέτρι

Βρίσκεται στον υποθαλάσσιο χώρο ανάμεσα στην παραλία της Πούντας και στη νησίδα Παυλοπέτρι που μεσολαβεί, στα 600 μ. Βόρεια-Β/Α από το λιμάνι της Ελαφονήσου. Το 1904 ο γεωλόγος, πρόεδρος της Ακαδημίας Αθηνών Φωκίων Νέγρης ανέφερε την ύπαρξη αρχαίας πόλης στον υποθαλάσσιο χώρο της Ελαφονήσου μεταξύ της νήσου Ελαφονήσου και της παραλίας Πούντα Ελαφονήσου, στη νότια Λακωνία. Αργότερα, το 1967 ο ωκεανογράφος Δρ. Nicholas Flemming του Πανεπιστημίου του Southampton -στο πλαίσιο των μελετών του για τις αλλαγές της στάθμης της θάλασσας στη Μεσόγειο- επισκέφτηκε το Παυλοπέτρι Ελαφονήσου και διαπίστωσε την ύπαρξη βυθισμένης αρχαίας πόλης σε βάθος 3-4 μέτρων. Το 1968 ο Δρ. Nicholas Flemming επέστρεψε στο Παυλοπέτρι με ομάδα νεαρών αρχαιολόγων από το Πανεπιστήμιο του Cambridge και σε συνεργασία με τον Έφορο Αρχαιοτήτων Σπάρτης, καθηγητή Άγγελο Δεληβορριά χαρτογράφησαν και χρονολόγησαν επί τη βάσει των επιφανειακών ευρημάτων τη βυθισμένη πολιτεία. Ανακαλύφθηκε τότε μια σπάνια προϊστορική πόλη με οικιστικό σχέδιο (κτίσματα, δρόμους, πλατείες). Το 2007 ερευνητές από το Κέντρο Ενάλιας Αρχαιολογίας του Πανεπιστημίου του Nottingham και το Κέντρο Σπαρτιατικών & Πελοποννησιακών Σπουδών του Πανεπιστημίου του Nottingham επισκέφτηκαν το Παυλοπέτρι και σε συνεργασία με την Εφορεία Ενάλιων

Αρχαιοτήτων και την εξειδικευμένη ομάδα του ελληνικού Υπουργείου Πολιτισμού ανέλαβαν την εκπόνηση ερευνητικού προγράμματος για τη συνέχιση των αρχαιολογικών ερευνών στο Παυλοπέτρι. Το ερευνητικό πρόγραμμα έχει διάρκεια πενταετή (2009-2013) και πραγματοποιείται σε συνεργασία με το Ελληνικό Κέντρο Θαλασσίων Ερευνών, υπό την αιγίδα της Βρετανικής Σχολής Αθηνών και με την έγκριση του Υπουργείου Πολιτισμού και Τουρισμού.

Το 2009 ξεκίνησε λοιπόν και επίσημα η πραγματοποίηση εξειδικευμένου αρχαιολογικού-οκεανογραφικού προγράμματος στο Παυλοπέτρι, με σκοπό την εκ νέου έρευνα του καταποντισμένου αρχαίου οικισμού με τη χρήση σύγχρονων πλέον μεθόδων.

Το πενταετές πρόγραμμα στόχο έχει να δια φωτίσει ερευνητικά ερωτήματα σχετικά με την:

- έκταση, τη χρονολόγηση και το χαρακτήρα του βυθισμένου οικισμού στην Ελαφονήσο
- το ρόλο του οικισμού στον έλεγχο του Λακωνικού κόλπου
- τη διαχείριση των θαλάσσιων δικτύων ανταλλαγών στην προϊστορική Μεσόγειο και τη συμμετοχή των προϊστορικών κατοίκων του οικισμού στα θαλάσσια δίκτυα ανταλλαγών, καθώς και
- το πότε και από ποια αίτια βυθίστηκε η πολιτεία και το Στενό της Ελαφονήσου.

Έχουν προγραμματιστεί τέσσερις περίοδοι έρευνας και ανασκαφών, ενώ έχουν ήδη ολοκληρωθεί οι δύο. Οι εργασίες θα συνεχιστούν έως το 2012, το 2013 θα μελετηθούν τα στοιχεία που θα έχουν προκύψει και το 2014 αναμένεται να δημοσιευτούν τα αποτελέσματα. Το πρόγραμμα χρηματοδοτείται από το Ινστιτούτο Αιγαιακής Προϊστορίας, το Πανεπιστήμιο του Νότιγχαμ και τη Βρετανική Αρχαιολογική Σχολή Αθηνών.

Το ερευνητικό πρόγραμμα στο Παυλοπέτρι Ελαφονήσου είναι σε εξέλιξη. Η Δημοτική αρχή της Ελαφονήσου παρακολουθεί το ερευνητικό πρόγραμμα, έχει δρομολογήσει τις ενέργειες για την ορθή αναφορά της περιοχής στην οποία βρίσκεται το υποθαλάσσιο μνημείο τόσο στα δημόσια έγγραφα όσο και στις σχετικές επικοινωνιακές ενέργειες και σχεδιάζει σε συνεργασία με την Εφορία Ενόπιων Αρχαιοτήτων του Υπουργείου Πολιτισμού τη δημιουργία - ανέγερση ενημερωτικού περιπτέρου, αλλά και τη λήψη μέτρων για την προστασία της περιοχής.

## Ιστορία και Παράδοση

Η Ελαφονήσος εκτός από το μοναδικό φυσικό πλούτο, τα εξαιρετικά τοπία και παραλίες, διαθέτει ελληνορθόδοξους ναούς ιστορικής σημασίας χτισμένες σύμφωνα με μαρτυρίες κατοίκων στα ερείπια παλιότερων χτισμάτων, σημαντική λαογραφία βασισμένη στη ναυτική παράδοση του τόπου, αλλά και σημαντικές αναλλοίωτες στο χρόνο παραδοσιακές εκδηλώσεις. Συμπληρωματικό ρόλο στη διαμόρφωση της τοπικής κουλτούρας της Ελαφονήσου παίζει η τοπική κουζίνα-θαλασσινή γαστρονομία.

Ωστόσο η ιστορία της Ελαφονήσου εξακολουθεί να αποτελεί ενδιαφέρον πεδίο έρευνας και μελέτης. Η ονομασία της άλλοτε “Όνου Γνάθος” η ναυτική ιστορία της περιοχής, η σχέση της με την πειρατεία, οι αναφορές στη μυθολογία μαρτυρούν την ιστορική και πολιτιστική σημασία της περιοχής. Τα παραπάνω σε συνδυασμό με τον εντοπισμό των σημείων που στάθηκαν αφορμή για την κήρυξη της Ελαφονήσου ως αρχαιολογικό χώρο αποτελούν σημαντικά ζητήματα που η Δημοτική αρχή της Ελαφονήσου θα αναδείξει και θα γνωστοποιήσει μέσα από ενέργειες εσωτερικής επικοινωνίας στην τοπική κοινωνία.



## Κοινωνική Δράση & Φορείς

Τα σημαντικά μνημεία φύσης και πολιτισμού, η προστασία και ανάδειξη τους σε συνδυασμό με τα χαρακτηριστικά που διαμορφώνουν τη φυσιογνωμία της περιοχής αποτελούν τα σημεία πολιτιστικής, περιβαλλοντικής και κοινωνικής δράσης εκ μέρους της τοπικής κοινωνίας. Δεδομένης της σημαντικότητας των μνημείων φύσης και πολιτισμού, αλλά και της ανάγκης για προστασία και προφύλαξη αυτών που καθιστούν την Ελαφονήσο ανταγωνιστική στην αγορά των τουριστικών προορισμών, η Δημοτική αρχή της Ελαφονήσου θέτει ως προτεραιότητα την πληροφόρηση των κατοίκων για τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της περιοχής. Η ενημέρωση και η ευαισθητοποίηση της τοπικής κοινωνίας αποτελούν το πρώτο μέτρο για την προστασία των μνημείων, αλλά ενδεικτικό τρόπο ενίσχυσης της κοινωνικής συνοχής και δράσης. Η Δημοτική αρχή θα δρομολογήσει ειδική μελέτη για την προστασία και σε δεύτερη φάση ανάδειξη τους σε συνεργασία με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα.

Δεδομένης της έλλειψης Νομικών Προσώπων και της αδυναμίας πλέον των Δήμων σύστασης νέων Νομικών Προσώπων (Ν. 2852/2010), ο Δήμος Ελαφονήσου φιλοδοξεί οι τοπικοί Φορείς να υποκαταστήσουν σε επίπεδο δράσης τα Νομικά Πρόσωπα και για το λόγο αυτό θα στηρίξει ενέργειες και πρωτοβουλίες τους.

### Τοπικοί Σύλλογοι και Φορείς

- Πολιτιστικός Σύλλογος Ελαφονήσου
- Σύλλογος Ελαφονησιωτών Αθήνας – Πειραιά «ο Φιλόπατρις»
- Α.Π.Ο. Ελαφονήσου «Ο ΠΟΣΕΙΔΩΝ»
- Σύλλογος Γονέων & Κηδεμόνων Σχολείων Ελαφονήσου
- Σύλλογος Επιστημόνων Ελαφονήσου

Καθοριστικός είναι και ο ρόλος του Συλλόγου Ψαράδων Ελαφονήσου, που παρά την επαγγελματική του υπόσταση, η δράση του στα πολιτιστικά δρώμενα είναι σημαντική.

Σημαντικός είναι ο ρόλος της εκκλησίας και του εκκλησιαστικού Συμβουλίου της Ενορίας του Αγίου Σπυρίδωνα, της μοναδικής ενορίας στο Δήμο Ελαφονήσου.

Επίσης σπουδαίος είναι ο ρόλος και η συλλογική δράση Ελαφονησιωτών της ομογένειας σε Αμερική και Αυστραλία. Τέλος, πολλοί είναι οι Ελαφονησιώτες και οι φίλοι του νησιού που έχουν καταγραφεί στην ιστορία του τόπου για την εθελοντική τους δράση και την σημαντική συμβολή τους στα δρώμενα της περιοχής.

Με στόχο την ενίσχυση αυτής της τάσης δημιουργείται δίκτυο, μέσα από το οποίο δυνητικοί εθελοντές δημότες και φίλοι της Ελαφονήσου, θα βρουν κανάλι επικοινωνίας με την τοπική κοινωνία και ενεργό πεδίο δράσης.

## **B Επίπεδο**

### **Αξονας 4<sup>ος</sup>**

- Τοπική Οικονομία
- Τουριστικός Προορισμός

## Μέτρα

Επιχειρηματικότητα - τοπική αγορά - υπηρεσίες και δίκτυα  
Απασχόληση - εθελοντισμός , σχέσεις με ΜΚΟ  
Νέα αγορά - μικρή και μικρομεσαία καινοτόμα επιχειρηματικότητα  
Εξειδικευμένο σχέδιο δράσης προώθησης εναλλακτικού θαλάσσιου  
τουρισμού - Εμπλουτισμός του τοπικού τουριστικού προϊόντος

Η δημιουργικότητα και η κουλτούρα των πρώτων κατοίκων της Ελαφονήσου σε συνδυασμό με τις δυνατότητες αξιοποίησης που είχε η περιοχή λόγω της γεωγραφικής της θέσης και του σπάνιου φυσικού πλούτου, διαμόρφωσαν τους όρους ανάπτυξης του τόπου, εξελίσσοντάς τον σε έναν ιδιαίτερο τουριστικό προορισμό με το μεγαλύτερο αλιευτικό στόλο στο νομό. Η ανάπτυξη της Ελαφονήσου βασίζεται κυρίως στη ιδιωτική πρωτοβουλία. Βασικός στόχος της Δημοτικής αρχής είναι η προσέλκυση νέων και καινοτόμων επιχειρηματιών, οι οποίοι θα συμβάλουν στην ήπια και βιώσιμη ανάπτυξη της Ελαφονήσου, θα ικανοποιήσουν ανάγκες της τοπικής κοινωνίας και αγοράς, ενώ παράλληλα **θα σεβαστούν την ιδιαίτερη φυσιογνωμία του τόπου**. Κύριοι άξονες της αναπτυξιακής στρατηγικής είναι η δημιουργία ευκαιριών για μόνιμη απασχόληση, η αντιμετώπιση της εποχιακής επιχειρηματικότητας και η εν γένει αναβάθμιση των κοινωνικών, πολιτιστικών, ψυχαγωγικών και εμπορικών στοιχείων της περιοχής.

Παραδοσιακό οικονομικό τομέα της Ελαφονήσου αλλά και υποστηρικτικός στον τομέα του τουρισμού αποτελεί ο πρωτογενής και η αλιεία.

## Αλιεία

Οι Ελαφονησιώτες διατηρούν έναν από τους μεγαλύτερους αλιευτικούς στόλους στη χώρα (80 περίπου επαγγελματικά σκάφη που δραστηριοποιούνται κυρίως στην γύρω θαλάσσια περιοχή) προσδίδοντας στον τόπο τον χαρακτηρισμό «αυθεντικό ψαρονήσι». Η αλιεία είναι παραδοσιακά η βασική επαγγελματική δραστηριότητα των Ελαφονησιωτών, η οποία τα τελευταία χρόνια συνέβαλε σημαντικά και στην τουριστική ανάπτυξη του τόπου λειτουργώντας συμπληρωματικά στη διαμόρφωση της φυσιογνωμίας της Ελαφονήσου ως προορισμού. Να σημειωθεί ότι η πλειοψηφία των Ελαφονησιωτών αλιέων είναι πρώην ναυτικοί, καπετάνιοι και μηχανικοί της ποντοπόρου ναυτιλίας. Καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα του επαγγέλματος παίζει η αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών, η δημιουργία αλιευτικού καταφυγίου και βέβαια η στενή συνεργασία της Δημοτικής αρχής με τον αρμόδιο επαγγελματικό φορέα, το Σύλλογο Ψαράδων Ελαφονήσου. Στο πλαίσιο της περιφερειακής αναπτυξιακής πολιτικής για την ανάδειξη του θαλάσσιου τουρισμού ο Δήμος Ελαφονήσου θα διεκδικήσει τη δημιουργία Καταδυτικού Πάρκου και ως εκ τούτου προστατευόμενης περιοχής στο θαλάσσιο χώρο της Ελαφονήσου γεγονός που θα συμβάλει στη βιωσιμότητα του τομέα της αλιείας.

## Γεωργία - μελισσοκομεία

Υποστηρικτικά στην ανάπτυξη του τουρισμού και στην οικονομία του τόπου μπορεί να λειτουργήσει ο πρωτογενής τομέας, η εναλλακτική γεωργία, η μελισσοκομεία. Οι περισσότερες γεωργικές καλλιέργειες των Ελαφονησιωτών βρίσκονται στα χερσαία εδάφη και την παραλία της Πούντας και περιλαμβάνουν κυρίως αμπέλια και ελαιώνες. Παρότι η γεωργία και η μελισσοκομεία δεν αποτελούν τομέα επιχειρηματικότητας, μέσα ωστόσο από την περιορισμένη παραγωγή ικανοποιούνται οι ανάγκες των κατοίκων και των επιχειρηματιών εστίασης.

Η Ελαφώνησος αποτελεί στο σύνολό της περιοχή NATURA 2000. Η Δημοτική αρχή της Ελαφονήσου σκοπεύει να δρομολογήσει μελέτη για εξέταση ευνοϊκών και οικονομικά συμφερούσων προς την ανάπτυξη της γεωργίας και την παραγωγή και προώθηση προϊόντων περιοχής NATURA. Η παραγωγή και διάθεση γεωργικών προϊόντων από τις καλλιέργειες των Ελαφονησιωτών (natura area branded), η αλιεία και ο τουρισμός η μορφή του οποίου διαρκώς εξελίσσεται με σημαντικούς δείκτες ανόδου, σε συνδυασμό με τις σοβαρές ενέργειες προστασίας και ανάδειξης του περιβάλλοντος και των μνημείων πολιτισμού της διαφύλαξης της τοπικής φυσιογνωμίας, θα λειτουργήσει αμφίδρομα και προς όλες τις κατευθύνσεις οικονομικής τοπικής ανάπτυξης.

#### Εμπόριο - παροχή υπηρεσιών

Επί σειρά ετών η επιχειρηματική δραστηριότητα και η απασχόληση περιοριζόταν κυρίως στους παραπάνω τομείς. Οι εμπορικές δραστηριότητες είναι περιορισμένες στο επίπεδο της κάλυψης των βασικών μόνον αναγκών των ντόπιων. Ως εκ τούτου, πρόσφορο πεδίο επιχειρηματικής δράσης αποτελούν δραστηριότητες που ικανοποιούν ευρύτερες ανάγκες της τοπικής κοινωνίας μέσα από την παροχή υπηρεσιών και σύγχρονων μεθόδων εξυπηρέτησης. Εξίσου πρόσφορο έδαφος επιχειρηματικότητας είναι οι δραστηριότητες που συμβάλλουν στη διαμόρφωση μιας ποιοτικότερης ζωής για τους κατοίκους (εκπαίδευση, ψυχαγωγία, αθλητισμός, υγεία και εναλλακτική ιατρική, συμβουλευτικές υπηρεσίες). Σημαντική ανάγκη της τοπικής αγοράς αποτελεί και η παροχή υπηρεσιών στις επιχειρήσεις (νομικές υπηρεσίες, οικονομικές-λογιστικές, επικοινωνίας κ.α.)

Καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας παίζουν οι Επαγγελματικοί Φορείς της περιοχής.

Επαγγελματικοί Φορείς:

- Σύλλογος Ψαράδων Ελαφονήσου «Η ΕΛΑΦΟΝΗΣΟΣ»
- Σύλλογος Ενοικιαζόμενων Δωματίων & Διαμερισμάτων Ελαφονήσου

**Λεδομένη της αύξησης των επιχειρήσεων εστίασης στην περιοχή παρουσιάζεται αναγκαία η σύσταση φορέα για την εξυπηρέτηση αναγκών και τη συλλογική διεκδίκηση των δικαιωμάτων των επιχειρηματιών του κλάδου.**

#### Τουρισμός

Τα παραπάνω χαρακτηριστικά είναι αυτά που κατέστησαν την Ελαφώνησο έναν τουριστικό προορισμό με υψηλούς δείκτες επισκεψιμότητας. Ο Τουρισμός αποτελεί σήμερα τη βάση της οικονομίας, αλλά και τον πυρήνα της επιχειρηματικής δράσης στην Ελαφώνησο.

Ιδιαίτερα ανεπτυγμένοι τομείς τουρισμού είναι αυτός της διαμονής και της εστίασης. Η Ελαφώνησος διαθέτει καταλύματα (ξενοδοχεία, ενοικιαζόμενα δωμάτια και διαμερίσματα,) δυναμικότητας 1.400 κλινών περίπου και 50 περίπου καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος (εστιατόρια, ταβέρνες και ψαροταβέρνες, ουζερί, καφετέριες, ζαχαροπλαστεία, camping κ.α.). Καθοριστικό ρόλο ωστόσο στην ανάπτυξη της τουριστικής οικονομίας θα παίξουν στο εξής οι επιχειρηματικές δράσεις εναλλακτικού θαλάσσιου κυρίως τουρισμού, αλλά και οι δράσεις που συμβάλλουν στην ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους επισκέπτες του τόπου. Σήμερα, η περιοχή της Ελαφονήσου μπορεί να αποτελέσει ένα τόπο καινοτόμου επιχειρηματικής δράσης για νέους επιχειρηματίες σε συγκεκριμένες μορφές τεναλλακτικού τουρισμού (πολιτιστικός, αλιευτικός, αθλητικός, καταδυτικός, γαστρονομικός, υγείας και ευεξίας, οικοτουρισμός) και σε

υποστηρικτικές τουριστικές δραστηριότητες (μεταφορές, τροφοδοσίες κ.α.). Η τουριστική οικονομία της Ελαφονήσου εξελίσσεται έναν νέο πεδίο επιχειρηματικής δράσης της οποίας η ανάπτυξη οφείλει να είναι στρατηγικά δομημένη, βασισμένη στα χαρακτηριστικά και τις ρεαλιστικές προοπτικές της περιοχής. Στο πλαίσιο αυτό η Δημοτική αρχή της Ελαφονήσου θα αναπτύξει σχέδιο για την ανάδειξη μορφών εναλλακτικού, με στόχο την ενίσχυση του ανταγωνιστικού χαρακτήρα της Ελαφονήσου στην αγορά των τουριστικών προορισμών.

Σημαντική ενέργεια για την άμεση ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας από δημότες της Ελαφονήσου στον τομέα του τουρισμού είναι η υλοποίηση του έργου «Περιφερειακή οδός Σίμος-Παναγία». Η δημοτική αρχή της Ελαφονήσου δρομολογεί τις διαδικασίες για την ωρίμανση της σχετικής μελέτης και στη συνέχεια την πραγματοποίηση του έργου. Καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη του θαλάσσιου που αποτελεί και τη βασική κατεύθυνση στον τομέα παίζει η δημιουργία ειδικών λιμενικών υποδομών (μαρίνα) κατάλληλων να στηρίζουν την τοπική οικονομία και νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες απόλυτα συμβατές με την ταυτότητα και τη φυσιογνωμία του τόπου.

### ***Κατευθύνσεις ενσωματωμένες σε όλους τους άξονες αναπτυξιακής στρατηγικής***

Ευρυζωνικότητα και ηλεκτρονική επικοινωνία

Η εφαρμογή της ευρυζωνικότητας και η παροχή ελεύθερης πρόσβασης στο διαδίκτυο για τους κατοίκους και τους επισκέπτες του νησιού αποτελεί στόχο για έναν απομακρυσμένο νησιωτικό Δήμο και ένα τουριστικό προορισμό. Η ελεύθερη πρόσβαση στόχος είναι να επεκταθεί σταδιακά σε όλο τον οικισμό της Ελαφονήσου με πρώτους σταθμούς τα δημοτικά κτήρια (σχολείο, ιατρείο, βιβλιοθήκη) προς εξυπηρέτηση των κατοίκων και των παιδιών της Ελαφονήσου.

Επιπλέον ενδιαφέροντες τομείς ικανοί να ικανοποιήσουν ειδικά ανάγκες απομακρυσμένων νησιωτικών περιοχών αποτελεί η τηλε-εκπαίδευση, η τηλεϊατρική, κ.α.

Πράσινη ανάπτυξη

Ο Δήμος Ελαφονήσου με αυξημένη την αίσθηση της κοινωνικής και περιβαλλοντικής ευθύνης, επιδιώκει την καλλιέργεια κοινωνικής και περιβαλλοντικής συνείδησης για τους δημότες του. Στο πλαίσιο αυτό σκοπεύει να περάσει σταδιακά σε ένα πράσινο μοντέλο ανάπτυξης που θα υποστηρίξει την αναπτυξιακή του στρατηγική, θα διασφαλίσει την προστασία της περιοχής και θα υποδείξει ένα ιδανικό τρόπο ζωής στους κατοίκους. Βασικό και αναπόσπαστο μέρος του μοντέλου βιώσιμης ανάπτυξης για την περιοχή είναι η αξιοποίηση των ενεργειακών πόρων, η εξοικονόμηση οικονομικών πόρων μέσα στα επόμενα χρόνια. Το μοντέλο αυτό σε συνδυασμό με την εφαρμογή ειδικού σχεδίου εναλλακτικού θαλάσσιου τουρισμού σύμφωνα με τα παραπάνω προσφέρεται ως ιδανική αναπτυξιακή κατεύθυνση για την περιοχή και την κοινωνία της Ελαφονήσου.

Η αναπτυξιακή στρατηγική θα υποστηρίξει την πραγματοποίηση του οράματος για την περιοχή και θα ανταποδώσει τα οφέλη μεγιστοποιώντας την κεφαλαιοποίηση επενδύσεων και προσπαθειών της κοινωνίας των Ελαφονησιωτών.

Συνεργασίες

Η διασφάλιση του συντονισμού δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και η προώθηση διαδημοτικών συνεργασιών αποτελούν σημαντικό μέρος της αναπτυξιακής στρατηγικής ως μέτρο για την επίτευξη των στόχων. Η αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με όμορους και άλλους Δήμους για τη συντονισμένη προώθηση της υπερτοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή την υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών αποτελούν κατευθυντήρια για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων του νησιωτικού χαρακτήρα Δήμου Ελαφονήσου.

## ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΕΠΙΛΟΓΕΣ

Επιλογή της στρατηγικής και προσδιορισμός Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και Στόχων σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) αναπτυξιακές προτεραιότητες.

Οι παρακάτω κατευθυντήριες πολιτικές επιλογές διέπουν τον τρόπο λειτουργίας της Δημοτικής Αρχής, τον τρόπο διοίκησης των δημοτικών υποθέσεων και τον τρόπο διαχείρισης των πόρων του Δήμου:

- Κινητοποίηση περιφερειακών πόρων και δυνατοτήτων
- Ισχυροποίηση Δήμου
- Εφαρμογή σύγχρονης μεθόδου διοίκησης
- Προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών
- Ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με ΟΤΑ Β' βαθμού και όμορους Δήμους
- Συμμαχίες – Αδελφοποίηση με άλλους Δήμους
- Ανάδειξη και προστασία Φυσικού Πλούτου
- Ανάδειξη και προστασία Μνημείων Πολιτισμού και στοιχείων παράδοσης
- Σεβασμός των αρχών της αειφόρου ανάπτυξης
- Ανταπόκριση στις ανάγκες και στα αιτήματα των πολιτών
- Διαφάνεια και χρηστή διαχείριση
- Ισόρροπη εσωτερική ανάπτυξη

Κατευθυντήριες επιχειρησιακού χαρακτήρα:

- Στελέχωση και αναβάθμιση Υπηρεσιών
- Σύσταση Υπηρεσιών
- Αναβάθμιση τομέων ζωτικού χαρακτήρα Υγεία, Παιδεία, Αθλητισμός
- Προσβασιμότητα - προσπελασιμότητα
- Προστασία και ανάδειξη Μνημείων Φύσης και Πολιτισμού
- Ανάπτυξη ολοκληρωμένου Πολεοδομικού Σχεδίου Πόλεως - ΣΧΟΑΠ
- Αναβάθμιση Υποδομών - Λιμενικές
- Προστασία οικοσυστήματος
- Ενίσχυση εθελοντισμού – Δημιουργία Δικτύου
- Δημιουργία ευνοϊκού περιβάλλοντος επιχειρηματικότητας με προϋπόθεση το σεβασμό στο φυσικό περιβάλλον και την τοπική κουλτούρα

## Καθορισμός των Αξόνων

Η αναπτυξιακή στρατηγική του Δήμου Ελαφονήσου υλοποιείται μέσα από βασικές κατευθύνσεις εξίσου σημαντικές και αλληλοεξαρτώμενες και χωρίζεται σε δύο επίπεδα σύμφωνα με τα παραπάνω. Το πρώτο επίπεδο είναι αυτό της αναβάθμισης της ζωής του δημότη και το δεύτερο αυτό της δημιουργίας των ευνοϊκών συνθηκών επιχειρηματικής δράσης και απασχόλησης. Τα δύο επίπεδα στα οποία κινείται η στρατηγική ανάπτυξης της Δημοτικής αρχής αφορούν την Ελαφονήσο ως κοινωνία και την Ελαφονήσο ως προορισμό τουριστικό και επενδυτικό. Οι βασικοί άξονες κάτω από τους οποίους συνοψίζονται οι υποστόχοι για την επιτυχή υλοποίηση του στρατηγικού σχεδιασμού τους Δήμου Ελαφονήσου είναι οι εξής:

<b>Άξονας 1 : Δήμος – Αναβάθμιση Ρόλου Τοπικής Αυτοδιοίκησης</b>			
<b>Μέτρο 1.1. Δομή και Οργάνωση</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
1.1.1	Οργάνωση Εσωτ. Υπηρεσιών	Διοικητική Υπηρεσία	Ανάπτυξη νέου ΟΕΥ
1.1.2	Στελέχωση Υπηρεσιών	Διοικητική Υπηρεσία	Μετάταξεις Αξιοποίηση Εθελοντ. Κοινοτικών Προγραμμ
1.1.3	Σύσταση Γραφείων	Διοικ / Γραφείο Δημάρχου	Γραφείο Δημάρχου Γραφείο Προγραμματισμού & Ανάπτυξης Γραφείο Τύπου
1.1.4	Αξιοποίηση Εξ. Συνεργασιών	Διοικ / Γραφείο Δημάρχου	Πρόσληψη Ειδικού Συνεργάτη
1.1.5	Επιχειρησιακή Ετοιμότητα	Διοικ / Γραφείο Δημάρχου	Ανάπτυξη και Εφαρμογή Στρατηγικής
1.1.6	Στελεχειακή Υποστήριξη Υπηρεσιών	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Αξιοποίηση Κοινοτικών Προγραμμάτων Εθελοντισμού - ΚΕΑΝ
		Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Αξιοποίηση Προγραμμάτων Πρακτικής Ασκήσης Σπουδαστών ΤΕΙ
1.1.7	Εκπαίδευση στελεχών	Γραφείο Δημάρχου/Προγραμματ	Εφαρμογή Ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
<b>Μέτρο 1.2. Παρεχόμενες Υπηρεσίες</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
1.2.1	Παροχή Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών	Γραφείο Δημάρχου	Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση
1.1.2	Σύσταση Ταμειακής Υπηρεσίας	Διοικ / Οικονομική Υπηρεσία	Μετάταξη
1.2.3	Εξυπηρέτηση Δημοτών	Διοικ / Οικονομική Υπηρεσία	Δημιουργία Γραφείου παραλαβής παραπόνων
1.2.4	Ενημέρωση Δημοτών	Γραφείο Τύπου	Δημιουργία Επίσημης Ιστοσελίδας Δήμου
1.2.5	Υποστήριξη Δράσεων Ευρυζωνικότητας	Γραφείο Προγραμματισμού Γραφείο Δημάρχου	Διοργάνωση Εκδηλώσεων Διαβούλευση
1.2.6	Σύστ. Λιμενικού ταμείου	Διοικ/Γραφείο Προγραμματισμού	
1.2.7	Σύσταση Γραφείου Εξυπ. Πολιτών για Φορολ. Υποθέσεις	Διοικ / Οικονομική Υπηρεσία	
<b>Μέτρο 1.3. Ισχυροποίηση Δήμου</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
1.3.1	Τοποθέτηση Δήμου	Γραφείο Δημάρχου	Ανάπτυξη Στρατηγικού Σχεδιασμού Ανάπτυξη Επικοινωνιακής Στρατηγικής
1.3.2	Συνεργασίες & Συνέργειες, συμμετοχή σε Δίκτυα, Συνδέσμους, Προγράμματα	Γραφείο Δημάρχου	Συμμετοχή στο Δίκτυο Μικρών Νησιών Συμμετοχή στο Σύμφωνο Δημάρχων Συμμετοχή στο Πρόγραμμα PERSEAS
1.3.3	Διαβαθμικές- Διαδημοτικές συνεργασίες	Διοικ / Οικονομική Υπηρεσία, Γραφείο Δημάρχου	Πρόγραμμα Πράσινες Νησιωτικές Κοινότητες Εγκατάσταση επεξεργασίας λυμάτων Παροχή Τεχνικών Υπηρεσιών
1.3.4	Συνεργασία με Υπουργεία Και Κεντρική Διοίκηση	Γραφείο Προγραμματισμού/Διοικητ.	Σύσταση ΚΒΔΜ
1.3.5	Αδελφοποίηση	Γραφείο Δημάρχου	

<b>Μέτρο 1.4. Κτιριακές Εγκαταστάσεις και Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
1.4.1	Αξιοποίηση Κτιριακών Εγκαταστάσεων - Δημαρχείο	Διοικ/Γραφείο Προγραμματισμού	Διεύρυνση Γραφείων - Μετεγκατάσταση Υπηρεσιών
1.4.2	Εκσυγχρονισμός Υπηρεσιών	Ειδικός Συνεργάτης	Εκπαίδευση Στελεχών Αναβάθμιση πληροφοριακών συστημάτων Συμβατότητα συστημάτων Εκσυγχρονισμός Εξοπλισμού
1.4.3	Εκσυγχρονισμός Τηλεπικοινωνιών	Ειδικός Συνεργάτης	Αξιοποίηση σύζευξης Εγκατάσταση Τηλεφωνικού Κέντρου Εφαρμογή τηλεμεθοδων – Τηλεδιάσκεψης
<b>Μέτρο 1.5. Εξυγίανση – Εξορθολογισμός Οικονομικών και Διαφάνεια</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
1.5.1	Αναλυτική αποτύπωση ροών εσόδων - εξόδων	Οικονομική Υπηρεσία	Ανάπτυξη Συστήματος
1.5.2	Βελτίωση μηχανισμών οικονομικής διαχείρισης	Οικονομική Υπηρεσία	Παρακολούθηση οικονομικών ευκαιριών Χρηματοδότησης έργων & προγραμμάτων
1.5.3	Διαφάνεια	Οικονομική Υπηρεσία	Διαβούλευση προτάσεων Δημοσίευση Αποφάσεων Δημοσίευση Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, Τεχνικού προγράμματος, Προυπολογισμού & Εκθεση προόδου
1.5.4	Νομιμοποίηση κινητής & Ακίνητης περιουσίας	Οικονομική Υπηρεσία	Αυθαιρετα - άδειες δημοτικών οχημάτων
<b>Άξονας 2 : Περιβάλλον - Αναβάθμιση Ποιότητας Ζωής</b>			
<b>Μέτρο 2.1. Αστική Ανάπτυξη - Οικιστικό Περιβάλλον</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
2.1.1	Αρχιτεκτονική Αναβάθμιση	Διοικ / Διαβαθμ.	Μελέτη ΣΧΟΟΑΠ
2.1.2	Αισθητική Αναβάθμιση	Διοικ / Διαβαθμ.	Εφαρμογή Κανονισμού Σήμανσης - Πινακίδες Ταμπέλες
2.1.3	Διεύρυνση – Επέκταση Οικισμού	Διοικ / Διαβαθμ.	Εφαρμογή ΣΧΟΟΑΠ
2.1.4	Ανάπλαση Κοινόχρηστων Χώρων	Διοικ / Διαβαθμ.	Έργα συντήρησης - αξιοποίηση Προγραμμάτων εθελοντισμού ΚΕΑΝ Προγράμματος Πράσινες Νησιωτικές Κοινότητες
2.1.5	Βελτίωση Αθλητικών Εγκαταστάσεων	Διοικ / Διαβαθμ.	Αναβάθμιση Γηπέδου Ποδοσφαίρου Συντήρηση Γηπέδου Καλαθοσφαίρισης
2.1.6	Αναβάθμιση Οδικού Δικτύου	Διοικ / Διαβαθμ.	Περιφερειακή οδός Σίμος - Παναγία Έργα συντήρησης - αξιοποίηση Προγράμματος εθελοντισμού ΚΕΑΝ
2.1.7	Κυκλοφοριακές Ρυθμίσεις	Διοικ / Διαβαθμ.	Συγκοινωνιακή Μελέτη
2.1.8	Χώροι στάθμευσης	Διοικ / Διαβαθμ.	Συγκοινωνιακή Μελέτη
2.1.9	Προσβασιμότητα	Διοικ / Διαβαθμ.	Διεύρυνση δρομολογίων ΚΤΕΛ ΑΕ & Ε/Γ-Ο/Γ Βελτίωση προβλητών στους Λιμένες Ελαφονήσου και Πούντας
2.1.10	Υποδομές Ύδρευσης	Διοικ / Διαβαθμ.	Αναβάθμιση Αντλητικών Συγκροτημάτων
<b>Μέτρο 2.2 Καθαριότητα</b>			
2.2.1	Εκπαίδευση	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Σχολική Ανακύκλωση και διαλογή στην πηγή Οικιακή Ανακύκλωση και κομποστοποίηση Ανακύκλωσης στις επιχειρήσεις
2.2.2	Διαχείριση απορριμμάτων	Διοικ/Γραφείο Προγραμ./Διαδ	Εφαρμογή νέας μεθόδου αποκομιδής Απορριμμάτων Εφαρμογή νέας μεθόδου συλλογής ογκωδών Αντικειμένων Ανανέωση κανονισμού καθαριότητας Εισαγωγή νέου συστήματος διαχείρισης
2.2.3	Προστασία ακτών	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Καθαρισμός παραλιών
2.2.4	Επιδεκτικός Χαρακτήρας	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Πρόγραμμα Πράσινες Νησιωτικές Κοινότητες

<b>Μέτρο 2.3. Προστασία Οικοσυστήματος</b>			
2.3.1	Περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Ενημερωτικές Εκδηλώσεις
2.3.2	Εφαρμογή Πράσινου Μοντέλου Ανάπτυξης	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Ενημερωτικές Εκδηλώσεις Πρόγραμμα Πράσινες Νησιωτικές Κοινότητες
2.3.3	Προστασία Υδροφόρου Ορίζοντα	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων
2.3.4	Προστασία Ανάδειξη Λίμνης Στρογγύλης	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Μελέτη και Συνεργασία με Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα
2.3.5	Προστασία ακτών	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	
2.3.6	Προστασία Ενδημικών Είδών	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	
<b>Μέτρο 2.4. Ενεργειακή Αποδοτικότητα</b>			
Κωδ.	Στόχος	Αρμόδια Υπηρεσία	Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων
1.1.1	Βελτίωση Ενεργειακής Αποδοτικότητας	Διοικ / Υπ. Καθαριότητας	Ενεργειακός Δημοτικός Φωτισμός
1.1.2	Αξιοποίηση Ενεργειακών Πόρων	Διοικ / Υπ. Καθαριότητας	Αναβάθμιση Κτιρίων - ΚΕΝΑΚ
1.1.3	Υποδομές αυτάρκειας	Διοικ / Υπ. Καθαριότητας	Δεξαμενές Μεγάλου όγκου αποθήκευσης
1.1.4	Ενθάρρυνση χρήσης ΑΠΕ	Διοικ / Υπ. Καθαριότητας	Ενημερωτικές εκδηλώσεις
<b>Μέτρο 2.5. Πολιτική Προστασία, Κοινωνική Δράση, Συνέργεια με Φορείς</b>			
Κωδ.	Στόχος	Αρμόδια Υπηρεσία	Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων
2.5.1	Αντιμετώπιση εκτ. Φαινομένων	Γραφείο Προγρ./Υπ. Καθαρ	Ανάπτυξη έκτακτου σχεδίου δράσης Προμήθεια ειδικού εξοπλισμού
2.5.2	Εθελοντισμός - Δημιουργία ομάδας πολιτικής προστασίας	Γραφείο Προγρ./Υπ. Καθαρ	Δημιουργία Δικτύου Ενέργειες Επικοινωνίας
<b>Άξονας 3 :Δημότες - Κάτοικοι – Βελτίωση Ποιότητας Ζωής</b>			
<b>Μέτρο 3.1. Υγεία</b>			
Κωδ.	Στόχος	Αρμόδια Υπηρεσία	Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων
3.1.1	Αναβάθμιση Κτιριακών Εγκαταστάσεων Ιατρείου	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Μετεγκατάσταση ΠΠΙ
3.1.2	Προμήθεια εξοπλισμού	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εφαρμογή Χορηγικού Προγράμματος
3.1.3	Λειτουργία- Στελέχωση Ιατρείου	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Συνεργασία με Αρμόδια Υπηρεσία
3.1.4	Ανάπτυξη Προγραμμάτων Προληπτικής Ιατρικής	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Συνεργασίες με Ιατρικές ΜΚΟ - Επισκέψεις
3.1.5	Αναβάθμιση Υπηρεσιών	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εφαρμογή Τηλειατρικής
3.1.6	Διακομιδή		
3.1.7	Διατήρηση Γ.Ν. Στην περιοχή της ΠΕ	Διαδ./ Διοικ	Συνεργασίες υπερτοπικές
<b>Μέτρο 3.2. Παιδεία</b>			
Κωδ.	Στόχος	Αρμόδια Υπηρεσία	Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων
3.2.1	Σχολικές Εγκαταστάσεις	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εργασίες Συντήρησης ΣΚ
3.2.2	Διασφάλισης Λειτουργίας	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Δημιουργία ευνοϊκών συνθηκών διαβίωσης
3.2.3	Σύσταση Γενικού Λυκείου	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Συνεργασία με Β/βάθμια εκπαίδευση Λακων.
3.2.4	Σύσταση Κέντρου Δια Βίου Μάθησης	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Συνεργασία με ΙΝΕΔΙΒΙΜ
3.2.5	Αναβάθμιση Λειτουργίας Βιβλιοθήκης	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Μετεγκατάσταση βιβλιοθήκης Εμπλουτισμός Υλικού & ψηφιακή αρχειοθ.
3.2.6	Σχολικές Εγκαταστάσεις	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Έργο Σχολικά Κτίρια



<b>Μέτρο 3.3. Πολιτισμός - Αθλητισμός</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
3.3.1	Ανάδειξη ιστορίας	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Μελέτη / Συνεργασία με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα
3.3.2	Ανάδειξη Μνημείων	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εκπαιδευτικά Ιδρύματα
3.3.3	Προστασία - ανάδειξη Παυλοπέ	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Συνεργασία με Ενάλιες Αρχαιότητες
3.3.4	Ανάδειξη Τοπικής Παράδοσης	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εσωτερική Επικοινωνία / Διοργάνωση Εκδηλώ
3.3.5	Βελτίωση Αθλητικών Εγκαταστάσεων	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Αναβάθμιση Γηπέδου Ποδοσφαίρου
3.3.6	Δημιουργία Πολιτισ. Κέντρου	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	έργο Σχολικά Κτίρια
3.3.7	Δημιουργία αθλητικών Εγκαταστάσεων	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	έργο Σχολικά Κτίρια
<b>Μέτρο 3.4. Κοινωνικής Δράσης και συνέργειες με τοπικούς Φορείς</b>			
3.4.1	Ενίσχυση δράσεων (οικονομική)	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Ενεργοποίηση χορηγικών προγραμμάτων Ενεργοποίηση Εταιρικής Υπευθυνότητας
3.4.2	Ενίσχυση δράσεων μέλη	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Σύσταση δικτύου εθελοντών Εσωτερική Επικοινωνία
3.4.3	Ενίσχυση δράσεων (επικοινωνία & οργάνωση)	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Συνεργασία με Γρ. Προγραμματισμού & Τύπου
3.4.4	Κινητοποίηση Τοπ. Κοινωνίας	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εκδηλώσεις - Εσωτερική Επικοινωνία
3.4.5	Εξωστρέφεια	Ειδικός Συνεργάτης	Ευρυζωνικότητα Συνδιοργάνωση Εκδηλώσεων
3.4.6	Εφαρμογή Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων – Distance learning	Ειδικός Συνεργάτης	Εφαρμογή Τηλε εκπαίδευσης
<b>Άξονας 4 : Τοπική Οικονομία – Επιχειρηματικότητα – Απασχόληση</b>			
<b>Μέτρο 4.1. Ενίσχυση Τοπικής Οικονομίας</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
4.1.1	Βιωσιμότητα Αλιείας	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Δημιουργία προστατευόμενων περιοχών Μελέτη / Συνεργασία με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα
4.1.2	Αντιμετώπιση Εποχιακής Επιχειρηματικότητας	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	
4.1.3	Ανάδειξη κενών τοπικής αγοράς	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Δημιουργία Επαγγελματικού Καταλόγου
4.1.4	Αξιοποίηση Κοινοτικών Προγραμμάτων Εθελοντισμού	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Συνεργασία-Υποστήριξη από εξειδικ. ΜΚΟ
4.1.5	Ανάδειξη Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	
4.1.6	Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Ένταξη σε προγράμματα ΕΚΕ
<b>Μέτρο 4.2 Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
4.2.1	Αναβάθμιση Υπηρεσιών - Αδειοδοτήσεις	Διοικ /Οικονομικές Υπηρε.	Δημιουργία Γραφείου Επιχειρηματικότητας
4.2.2	Ανάπτυξη εναλλακτικού τομέα πρωτογενούς	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εφαρμογή ΚΔΒΜ τμήμα "προϊόντα περιοχής NATURA 2000" Δημιουργία label "natura area branded products"
4.2.3	Σύνδεση Κοινωνικών Δράσεων με Οικονομική Δραστηριότητα	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Μαζικός Αθλητισμός, Σεμινάρια, κλπ

<b>Μέτρο 4.3. Τουριστικός Προορισμός Ελκυστικότητα – Πιστότητα</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
4.3.1	Προσβασιμότητα	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Ενίσχυση πρόσβασης μέσω ΚΤΕΛ και Ε/Γ Ο/Γ Σήμανση στο Οδικό Δίκτυο Ρύθμιση συνδέσεων
4.3.2	Βελτίωση Υποδομών	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Βελτίωση Λιμενικών Υποδομών
4.3.3	Ενίσχυση Εικόνας & Επικοινωνίας	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Δημιουργία Ταυτότητας Τοποθέτηση - Εφαρμογή Σχεδίου Επικοινωνίας
4.3.4	Ευρυζωνικότητα	Ειδικός Συνεργάτης	Παροχή ελεύθερου - δωρεάν internet
4.3.5	Αναβάθμιση παρεχόμενου προϊόντος	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Εκπαίδευση Επιχειρηματιών-Φιλοξενία Σεμιναρίων Δημιουργία Τουριστικού Κέντρου Πληροφοριών
4.3.6	Διασφάλιση Βιωσιμότητας Τομέα	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Θεσμοθέτηση Συνεδρίου
<b>Μέτρο 4.4. Εμπλουτισμός Τοπικού Τουριστικού Προϊόντος</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
4.4.1	Επιχειρημ. Υποστηρικτική	Διοικ /Οικονομικές Υπηρεσ.	Εξειδίκευση Δημοτικής Υπηρεσίας
4.4.2	Τουριστικές Υποδομές		Βελτίωση οδικού δικτύου Περιφερειακή οδός Παναγίτσα-Σίμος Βελτίωση Λιμενικών Υποδομών Αξιοποίηση ακτών - Φιλοξενίας θαλ. Αθλ. Γεγ Δημ. Υποδ - Ενημ. Περίπτερο Παυλοπετρίου
4.4.2	Ενδοδημοτική ισόρροπη Ανάπτυξη	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Βελτίωση Οδικού Δικτύου Ενέργειες Επικοινωνίας
<b>Μέτρο 4.5. Προώθηση Εναλλακτικού Τουρισμού</b>			
<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχος</b>	<b>Αρμόδια Υπηρεσία</b>	<b>Ενδεικτικές Κατηγορίες Δράσεων</b>
4.5.1	Προσέλκυση Καινοτόμων Επιχειρηματιών	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	
4.5.2	Άμβλυση Τουριστικής Περιόδου	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Ενέργειες για Ανάδειξη εναλλακτικών μορφών
4.5.3	Προσέλκυση Ειδικού Κοινού	Διοικ / Γραφείο Προγραμματισμ	Δημιουργία μονοπατιών / Δημιουργία κατά- δυτικού πάρκου